

# **Vereniging JINC**

## **Jaarverslag 2025**

## Inhoudsopgave

Doelstelling en werkwijze JINC .....	3
Bestuursverslag .....	4
1.1 Balans per 31 december 2025 .....	7
1.2 Staat van baten en lasten over 2025.....	8
1.3 Kasstroomoverzicht 2025 .....	9
1.4 Algemene toelichting en grondslagen .....	10
1.5 Materiële Activa .....	13
1.6 Financiële vaste activa .....	14
1.7 Vlottende activa .....	15
1.8 Eigen vermogen.....	16
1.9 Kortlopende schulden .....	17
1.10 Toelichting op de baten 2025 .....	18
1.11 Toelichting op lasten 2025.....	19
2. Ondertekening .....	24
3. Overige gegevens.....	25
4. Bijlagen .....	26
Bijlage 1: Overzicht W&V rekening vestigingen .....	26
Bijlage 2: Subsidies en Fondsen .....	27
Bijlage 3: Begrippenlijst .....	30

## Doelstelling en werkwijze JINC

JINC vindt dat ieder kind een eerlijke kans op de arbeidsmarkt verdient. Elk kind heeft dromen en talenten, maar als je opgroeit in een omgeving met weinig rolmodellen krijg je nauwelijks kans om die waar te maken en sta je er vaak alleen voor. JINC geeft deze kinderen kans op een betere toekomst. Ze leren solliciteren, maken kennis met verschillende beroepen en ontdekken samen met een coach welk werk bij hun mogelijkheden en talenten past.

JINC werkt in gebieden waar het inkomens- en opleidingsniveau van de bevolking onder het stedelijk en landelijk gemiddelde ligt. Veel jongeren in deze gebieden groeien op met weinig rolmodellen op de arbeidsmarkt. JINC zorgt ervoor dat zij kennis maken met het bedrijfsleven. Centraal staan beroepsoriëntatie, coaching en het leren van vaardigheden die nodig zijn om te slagen op de arbeidsmarkt.

JINC is actief vanuit zeven vestigingen: JINC Brabant-Limburg, JINC Haaglanden-Leiden, JINC Midden-Nederland, JINC Noord, JINC Noord-Holland, JINC Oost en JINC Rijnmond. Naast de zeven vestigingen heeft JINC drie landelijke afdelingen: Onderzoek & Ontwikkeling, Business Development en Bedrijfsvoering.

## Bestuursverslag

Voor Vereniging JINC stond 2025 in het teken van consolidatie en tegelijk gerichte groei. In een maatschappelijke en politieke context waarin kansengelijkheid onverminderd onder druk staat en het onderwijsveld te maken heeft met blijvende capaciteitsproblemen, heeft JINC bewust ingezet op het verdiepen van impact. Die keuze sluit aan bij de strategische lijn die de organisatie de afgelopen jaren heeft gekozen en vormt een logisch vervolg op 2024, waarin de focus verschoof van uitsluitend groei in aantallen naar intensievere begeleiding per jongere.

### Activiteiten en resultaten

In 2025 bereikte JINC 89.166 leerlingen via haar projecten en programma's. Daarmee wist JINC, net als in voorgaande jaren, meer jongeren te bereiken ondanks de aanhoudende druk op scholen en onderwijsprofessionals. Deze druk, waarbij scholen niet altijd de ruimte hadden om projecten te faciliteren, bemoeilijkte de uitvoering van projecten en vroeg aan alle kanten creativiteit en inzet. De groei ging bovendien hand in hand met verdere intensivering: meer leerlingen deden meerdere JINC-projecten, waardoor zij op verschillende momenten en in samenhang werden ondersteund. Deze werkwijze sluit aan bij het JINC-impactmodel, waarin herhaling en samenhang essentieel zijn voor duurzaam effect. Door jongeren vaker in contact te brengen met rolmodellen uit het bedrijfsleven en hen structureel te ondersteunen bij loopbaanvaardigheden, neemt hun zelfvertrouwen toe en maken zij bewustere keuzes.

### Ontwikkeling van de leerlijn

Een belangrijke mijlpaal in 2025 was de verdere afronding van de mbo-leerlijn 1.0 en voorbereiding van de lancering in 2026. Daarmee is de JINC-leerlijn inhoudelijk compleet: van basisschool tot de overgang naar de arbeidsmarkt. In 2025 lag de nadruk op ontwikkeling, testen en aanscherpen van projecten, met als uitgangspunt dat duurzame verankering belangrijker is dan snelle opschaling. Ook binnen het po en vmbo is geïnvesteerd in kwaliteit en samenhang. Projecten zijn doorontwikkeld op basis van onderzoek, data en praktijkervaring, zodat zij optimaal aansluiten bij wat jongeren nodig hebben op cruciale (overgangsmomenten in hun schoolloopbaan.

### Digitalisering en kwaliteit

2025 stond daarnaast in het teken van een belangrijke professionaliseringsslag op het gebied van digitalisering. Door de migratie naar één centrale projectdatabase en de verdere uitrol van JINCwijzer is de kwaliteit van uitvoering en verantwoording versterkt. Medewerkers beschikken over beter inzicht, processen zijn stabiel ingericht en het management kan gericht sturen op kwaliteit en impact. Deze investeringen dragen niet alleen bij aan efficiëntie, maar ondersteunen ook de ambitie om jongeren beter voorbereid en reflectief te laten deelnemen aan projecten, wat de effectiviteit verder vergroot.

### Bestuur en leiding

In 2025 kende JINC een wisseling in de bestuurlijke top. Na het vertrek van de algemeen directeur in de loop van het jaar is de bestuurlijke continuïteit geborgd door tijdelijke waarneming. De dagelijkse leiding lag bij de directeur-bestuurder samen met het managementteam, waarin de verantwoordelijkheid voor regio's, landelijke afdelingen Onderzoek & Ontwikkeling, Business Development en Bedrijfsvoering was belegd.

### Structuur en medewerkers

De in eerdere jaren ingezette herstructurering van vestigingen is in 2025 verder geconsolideerd. JINC werkte vanuit zeven regionale vestigingen, ondersteund door landelijke teams. Deze structuur vergroot de slagkracht, vermindert kwetsbaarheid van kleinere teams en draagt bij aan consistente kwaliteit richting scholen en partners.

Het personeelsbestand groeide verder door naar 197 medewerkers, wat bijdroeg aan meer stabiliteit in de uitvoering. Tegelijkertijd bleef aandacht voor welzijn, ontwikkeling en duurzame inzetbaarheid van medewerkers een belangrijk thema.

### **Financiële gang van zaken**

In 2025 voerde Vereniging JINC een financieel zorgvuldig beleid, gericht op continuïteit en beheersbaarheid, met ruimte voor gerichte investeringen in kwaliteit en impact. De organisatie beschikte over een stabiele financiële basis, mede dankzij een gediversifieerde mix van contributies, projectinkomsten, subsidies en fondsen.

Het boekjaar 2025 is afgesloten met een positief resultaat. Dit resultaat wordt echter volledig verklaard door incidentele baten in het kader van het voorgenomen besluit tot opheffing van Stichting Continuïteit JINC, waarbij het eigen vermogen van de Stichting – via een donatie in de vorm van liquide middelen – is overgedragen aan Vereniging JINC. Wanneer deze incidentele bate buiten beschouwing wordt gelaten, laat de operationele exploitatie over 2025 een tekort zien. Dit onderstreept de noodzaak om in de komende jaren nadrukkelijk te sturen op een structureel sluitende exploitatie.

De totale baten zijn nagenoeg conform begroting gerealiseerd, waarbij hogere subsidiebatensamenvielen met lagere contributiebatensamenvielen. Aan de lastenkant is gestuurd op beheersing en doelmatigheid, maar de combinatie van structurele kostenontwikkeling en fluctuerende inkomsten maakt duidelijk dat het financiële resultaat kwetsbaar blijft.

Hoewel de financiële positie aan het einde van 2025 solide is, zijn de beschikbare reserves en liquide middelen beperkt. Dit onderstreept het belang om in de komende jaren nadrukkelijk te sturen op een structureel sluitende exploitatie en – waar mogelijk – een positief resultaat. Daarmee kan de financiële weerbaarheid van de vereniging worden versterkt en blijft ruimte bestaan om ook op langere termijn te investeren in medewerkers, kwaliteit en verdere professionalisering.

Voor een nadere toelichting op het resultaat, de incidentele baten en de mutaties in reserves wordt verwezen naar de staat van baten en lasten en de toelichting daarop in de jaarrekening 2025.

### **Risico's en beheersing**

De belangrijkste risico's voor JINC blijven verbonden aan ontwikkelingen in het onderwijs, de beschikbaarheid van structurele financiering en personele schaarste. In 2025 zijn deze risico's actief gemonitord en waar mogelijk gemitigeerd door focus aan te brengen, regionale structuren te versterken en financiële buffers aan te houden. De continuïteitsreserve blijft hierbij een belangrijk instrument.

## Vooruitblik 2026

2026 markeert de start van een nieuwe strategische fase voor Vereniging JINC. De maatschappelijke opgave waarvoor JINC zich inzet blijft onverminderd groot, terwijl de context waarin de organisatie opereert uitdagend is. Ontwikkelingen in het onderwijs, onzekerheid over structurele financiering en aanhoudende druk op de arbeidsmarkt vragen om scherpe keuzes en een sterke focus op financiële en organisatorische weerbaarheid.

De financiële uitkomsten over 2025 laten zien dat het positieve resultaat in belangrijke mate incidenteel van aard was. Dit onderstreept de noodzaak om in 2026 en de jaren daarna nadrukkelijk te sturen op een structureel sluitende exploitatie. Daarbij zal expliciet aandacht worden besteed aan kostenbeheersing, het versterken van structurele inkomsten en het zorgvuldig afwegen van nieuwe investeringen, zodat de financiële positie van de vereniging duurzaam wordt versterkt.

Deze financiële scherpste staat echter niet op zichzelf. Zij is een voorwaarde om te blijven doen waar JINC voor bestaat: het bereiken en ondersteunen van jongeren die opgroeien in een omgeving met minder kansen op de arbeidsmarkt. Alles wat JINC inzet — mensen, middelen en samenwerkingen — is uiteindelijk gericht op het creëren van impact voor deze jongeren.

Ook in 2026 blijft JINC daarom investeren in kwaliteit en bereik. De ingezette lijn van intensivering van begeleiding, verdere professionalisering en gerichte digitalisering wordt voortgezet, met als doel om meer jongeren te bereiken en hen beter en consistentier te ondersteunen in hun ontwikkeling richting schoolloopbaan en arbeidsmarkt. Tegelijkertijd wordt scherp bewaakt dat deze inzet past binnen de beschikbare financiële ruimte, zodat impact en continuïteit hand in hand gaan.

Door deze combinatie van financieel realisme en een blijvende focus op de missie wil JINC ook in 2026 bijdragen aan gelijke kansen voor kinderen en jongeren. Niet door groei om de groei, maar door bewuste keuzes die ervoor zorgen dat de middelen van de organisatie maximaal ten goede komen aan de jongeren voor wie JINC het verschil wil maken.

Inkomsten	Begroot 2026
Contributies	6.130.213
Subsidiebat	2.680.883
Projectinkomsten	4.533.589
Overige baten	1.049.791
<b>Totaal</b>	<b>14.394.477</b>
Kosten	
Personeelskosten	12.169.114
Directe projectkosten	193.432
Overige lasten	1.680.325
Afschrijving	87.648
Onvoorzien	263.958
<b>Totaal</b>	<b>14.394.477</b>
<b>Saldo</b>	<b>0</b>

Utrecht,

Bestuurder Vereniging JINC

Raad van Toezicht

**1.1 Balans per 31 december 2025**

	31-12-2025	31-12-2024
<b>ACTIVA</b>		
<b>Vaste Activa</b>		
<i>Materiele vaste activa</i>		
Verbouwing	77.619	113.083
Hardware	63.699	73.898
Inventaris	40.463	30.051
Vervoersmiddelen	<u>0</u>	0
	181.781	217.033
<i>Financiële vaste activa</i>		
Deelneming JINC BV	196.265	190.529
Waarborgsommen	114.495	79.609
	310.760	270.138
<b>Wlottende activa</b>		
<i>Vorderingen en overlopende activa</i>		
Vordering van deelneming JINC BV	2.745	1.123
Toegezegde bijdragen en contributies	1.385.282	1.805.466
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>760.112</u>	781.014
	2.148.140	2.587.603
Liquide middelen	1.613.886	1.172.781
	<u>4.254.566</u>	<u>4.247.555</u>
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
Continuïteitsreserve	1.699.824	1.199.418
Bestemmingsreserve	<u>120.489</u>	<u>120.489</u>
	1.820.313	1.319.907
<b>Kortlopende schulden</b>		
Crediteuren	116.801	206.759
Nog te betalen bedragen	91.255	104.768
Belasting		1.433
Vooruitontvangen bijdragen en sub	913.795	1.358.814
Pensioenpremies	129.154	237.985
Loonbelasting en sociale lasten	639.961	594.115
Overige schulden en overlopende pas	<u>543.288</u>	<u>423.773</u>
	2.434.253	2.927.648
	<u>4.254.566</u>	<u>4.247.555</u>

## 1.2 Staat van baten en lasten over 2025

<b>Baten (1.10)</b>	<b>Werkelijk 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Werkelijk 2024</b>
Subsidiebaten	3.004.981	2.625.774	2.401.487
Contributies	5.929.388	6.210.395	5.576.246
Projectinkomsten	4.274.547	4.187.627	4.630.722
St. Continuïteit	620.349	0	170.209
Bijdrage in natura	216.263	0	150.559
Overige baten	202.287	556.179	243.296
Baten van Loterijorganisaties	600.000	600.000	600.000
<b>Totaal</b>	<b>14.847.814</b>	<b>14.179.974</b>	<b>13.772.519</b>

<b>Lasten</b>	<b>Werkelijk 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Werkelijk 2024</b>
Directe Projectkosten (1.11.1)	383.656	237.963	364.310
Personeelskosten (1.11.2)	11.970.220	11.918.203	11.349.582
Afschrijvingen (1.11.3)	94.551	101.135	100.009
Overige lasten (1.11.4)	1.864.252	1.648.386	1.541.681
Onvoorzien	0	274.286	0
St. Continuïteit (1.11.5)	58.902	0	52.407
<b>Totaal</b>	<b>14.371.581</b>	<b>14.179.974</b>	<b>13.407.988</b>

	476.233	364.530
--	---------	---------

Rente baten	18.436	13.665
Resultaat deelneming Jinc BV	5.736	1.535
<b>Resultaat</b>	<b>500.405</b>	<b>379.730</b>

Mutatie Continuïteitsreserve	500.405	379.730
Mutatie Bestemmingsreserve	0	0
<b>Resultaatbestemming</b>	<b>500.405</b>	<b>379.730</b>

### Realisatie 2025 ten opzichte van de begroting

Het resultaat over 2025 bedraagt € 500.405 en is hoger dan begroot. Door het voorgenomen besluit tot opheffing van Stichting Continuïteit heeft zij € 620.349 gedoneerd aan Vereniging JINC. Het positieve resultaat is volledig incidenteel van aard als gevolg van de donatie door Stichting Continuïteit.

De totale baten zijn nagenoeg conform begroting gerealiseerd waarbij wel opgemerkt wordt dat de subsidiebaten hoger zijn uitgevallen maar de contributiebatens lager. Voor een nadere toelichting op de baten en lasten wordt verwezen naar paragrafen 1.10 en 1.11.

Het gerealiseerde resultaat is toegevoegd aan de continuïteitsreserve.

### Toelichting resultaat deelneming JINC BV

Vereniging JINC houdt alle aandelen in het geplaatste kapitaal van JINC B.V., gevestigd te Amsterdam en actief op het gebied van advieswerkzaamheden en coaching activiteiten. Over het jaar 2025 heeft JINC BV een positief resultaat gerealiseerd van € 5.736. Het resultaat is toegevoegd aan het eigen vermogen van JINC B.V. en is niet uitgekeerd.

**1.3 Kasstroomoverzicht 2025**

	2025	2024
Resultaat	500.405	379.730
Afschrijvingen op materiele vaste activa	94.551	98.454
	<u>594.957</u>	<u>478.184</u>
Verandering in het werkkapitaal		
Mutatie vorderingen	441.086	-590.703
Mutatie kortlopende schulden	-493.395	-477.528
Mutatie rekening courant JINC BV	-1.622	29.779
	<u>-53.931</u>	<u>-1.038.452</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	<u>541.026</u>	<u>-560.268</u>
Investerings- en desinvesteringen in materiele vaste activa	-59.299	-119.188
Mutatie financiële vaste activa	-40.621	-15.582
Mutatie eigen vermogen	0	500.000
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	<u>-99.920</u>	<u>365.230</u>
Mutatie liquide middelen	<u>441.105</u>	<u>-195.038</u>
De mutatie in liquide middelen is als volgt te specificeren		
Liquide middelen einde boekjaar	1.613.886	1.172.781
Liquide middelen begin boekjaar	1.172.781	1.367.819
Mutatie liquide middelen	<u>441.105</u>	<u>-195.038</u>

## 1.4 Algemene toelichting en grondslagen

De vereniging is statutair gevestigd te Amsterdam en ingeschreven in het handelsregister onder nummer 34192085.

### Waarderingsgrondslagen

#### Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening van de vereniging is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor organisaties zonder winststreven (RJ 640).

Volgens artikel 25 van de statuten loopt het boekjaar van 1 januari tot en met 31 december daaropvolgend.

Alle bedragen in dit rapport zijn in euro's, tenzij anders vermeld.

#### Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

##### Algemeen

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij anders is vermeld, zijn activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

##### Consolidatie

Er is afgezien van consolidatie met JINC BV gezien de geringe omvang aan activiteiten die hebben plaatsgevonden in 2025.

##### Financiële instrumenten

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen actuele waarde, inclusief direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden financiële instrumenten gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en direct toerekenbare transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. Op vorderingen wordt een noodzakelijke geachte voorziening getroffen voor risico van oninbaarheid.

##### Materiële vaste activa

Deze activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingprijs (of tegen het bedrag der geactiveerde kosten) verminderd met afschrijvingen. De afschrijvingen van de materiële vaste activa zijn gebaseerd op een vast percentage van de verkrijgingprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde en uitgaande van de geschatte economische levensduur.

##### Financiële vaste activa

Deelnemingen waarop invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde doch niet lager dan nihil. Het vermoeden van invloed van betekenis is aanwezig indien de vennootschap ten minste twintig procent van de stemrechten kan uitoefenen.

Vereniging JINC is enig aandeelhouder van JINC BV gevestigd te Amsterdam.

### Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde en staan ter vrije beschikbaarheid van de vereniging.

### Foutherstel jaarrekening 2024

Het foutherstel in de openingsbalans van de continuïteitsreserve betreft een correctie op de baten uit het vaste beneficiëntschap van de Nederlandse Postcode Loterij. Deze bijdrage wordt pas in het daaropvolgende jaar (jaar +1) formeel toegekend, maar had als nog te ontvangen bate moeten worden opgenomen in de jaarrekening.

Als gevolg van dit herstel is de continuïteitsreserve aan het begin van het boekjaar met € 500.000 verhoogd, met een gelijke toename van de post 'overige vorderingen' op de balans.

### Baten

De subsidiebaten, sponsor- en contributiebijdragen en overige baten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Bij de projecten wordt bij toerekening rekening gehouden met de voortgang van het project of de afspraken met de financier. Indien de bijdragen worden toegerekend aan schooljaren waarvan de perioden niet zijn gedefinieerd, wordt een schooljaar gelijkgesteld aan een kalenderjaar.

Niet in geld te kwantificeren bijdragen die in natura worden verkregen van niet materieel belang worden niet separaat als bijdragen en corresponderende last verantwoord.

### Nederlandse pensioenregelingen

De werknemers van de vereniging zijn verplicht aangesloten bij pensioenfonds PFZW conform de cao Sociaal Werk. Uitgangspunt is dat de verschuldigde pensioenpremies gedurende het boekjaar worden voldaan. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen.

### Afschrijvingen

De afschrijvingspercentages bedragen voor:

Verbouwing	20,0%
Hardware	33,33%
Inventaris	20,0%
Vervoermiddelen	20,0%

### Belastingen

JINC is niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting, zoals overeengekomen met de Belastingdienst. Derhalve is geen rekening gehouden met af te dragen vennootschapsbelasting.

### Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

### Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

### **Stichting Continuïteit JINC**

De Stichting Continuïteit JINC is in 2015 opgericht om de financiële continuïteit van JINC te ondersteunen. De stichting heeft tot doel het synchroniseren van eenmalige toekenningen met de meerjarige activiteiten en verplichtingen van JINC, zodat de realisatie van de bijbehorende doelstellingen duurzaam gewaarborgd blijft. De stichting ondersteunt JINC door middelen beschikbaar te stellen voor onder andere loonbetalingen, transitievergoedingen, afvloeiingsregelingen, opleiding en ontwikkeling van medewerkers, en de uitvoering van projecten. De stichting is statutair verplicht haar middelen uitsluitend ter beschikking te stellen aan JINC, op het moment dat deze benodigd zijn voor de financiering van de oorspronkelijk beoogde doelstellingen.

Gezien de huidige financiële inrichting en governance van Vereniging JINC is het doel van Stichting Continuïteit niet langer noodzakelijk. In het kader hiervan is besloten de Stichting op te heffen en het aanwezige eigen vermogen in de vorm van liquide middelen over te dragen aan Vereniging JINC.

Met deze overdracht is een openstaande schuld van de Stichting aan de Vereniging afgewikkeld. Het resterende bedrag is in het boekjaar 2025 als incidentele bate verantwoord. Als gevolg hiervan beschikt Stichting Continuïteit JINC per 31 december 2025 over € 0 aan liquide middelen (2024: € 705.370).

## 1.5 Materiële Activa

Toelichting op de balans per 31 december 2025

### Materiële Vaste Activa

	Verbouwing	Hardware	Inventaris	Vervoersmiddelen	Totaal
<i>Stand beginbalans</i>					
Aanschafwaarde	238.031	346.697	216.527	10.526	811.781
Cumulatieve afschrijvingen	-124.948	-272.799	-186.475	-10.526	-594.747
<b>Boekwaarde beginbalans</b>	<b>113.083</b>	<b>73.898</b>	<b>30.051</b>	<b>0</b>	<b>217.033</b>
<i>Mutaties in boekjaar</i>					
Investerings	0	39.446	19.838	0	59.284
Desinvesteringen	0	15	0	0	15
Desinvesteringen afschrijvingen	0	0	0	0	0
Afschrijvingen	-35.464	-49.660	-9.427	0	-94.551
Saldo van mutaties	-35.464	-10.200	10.411		-35.253
<i>Stand eindbalans</i>					
Aanschafwaarde	238.031	386.158	236.365	10.526	871.079
Cumulatieve afschrijvingen	-160.412	-322.459	-195.902	-10.526	-689.299
<b>Boekwaarde eindbalans</b>	<b>77.619</b>	<b>63.699</b>	<b>40.463</b>	<b>0</b>	<b>181.781</b>

## 1.6 Financiële vaste activa

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Deelneming JINC BV

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Beginbalans	190.529	188.994
Resultaat boekjaar	5.736	1.535
	<u>196.265</u>	<u>190.529</u>

Vereniging JINC is enig aandeelhouder van JINC BV, gevestigd in Utrecht.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Waarborgsommen	114.495	79.609

De stijging ten opzichte van 2024 wordt veroorzaakt door nieuw aangegane huurverplichting ten behoeve van de Landelijke Afdelingen in Utrecht, en een kantoor in Almere voor regio Midden-Nederland.

## 1.7 Vlottende activa

Vorderingen en overlopende activa

De onder de vlottende activa opgenomen vorderingen hebben een resterende looptijd van minder dan 12 maanden.

	2025	2024
Vorderingen van deelneming JINC BV	2.745	1.123
Toegezegde bijdragen en contributies	1.385.282	1.805.466
<b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Vooruitbetaalde kosten	74.409	2.479
Nog te ontvangen rente	16.883	13.665
Nog te ontvangen BTW	1.534	0
Nog te ontvangen bedragen	667.285	661.827
Vordering Stichting Continuïteit	0	103.043
	760.112	781.014

## 1.8 Eigen vermogen

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Continuïteitsreserve</b>		
Stand per 1 januari	1.199.419	319.646
Foutherstel 2024		<u>500.000</u>
		819.646
Mutatie: resultaat JINC	<u>500.405</u>	<u>379.730</u>
Stand per 31 december	1.699.824	1.199.376
 <b>Bestemmingsreserve</b>		
Stand per 1 januari	120.489	120.489
Mutatie	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	120.489	120.489

### Eigen vermogen

Het eigen vermogen van de vereniging bestaat uit € 1.699.824 continuïteitsreserve en € 120.489 bestemmingsreserve.

De continuïteitsreserve is een reserve ten behoeve van het opvangen van negatieve exploitatiesaldi met als streven om circa 3 maanden aan personeelskosten te reserveren. Het resultaat van 2025 is hieraan toegevoegd.

De bestemmingsreserve had in 2025 als doel bij te dragen aan investeringen in personeelskosten, in ICT en in digitalisering. De bestemmingsreserve staat ter vrije beschikking van het bestuur.

### Foutherstel jaarrekening 2024

Het foutherstel in de openingsbalans van de continuïteitsreserve betreft een correctie op de baten uit het vaste beneficiëntschap van de Nederlandse Postcode Loterij. Deze bijdrage wordt pas in het daaropvolgende jaar (jaar +1) formeel toegekend, maar had als nog te ontvangen bate moeten worden opgenomen in de jaarrekening.

Als gevolg van dit herstel is de continuïteitsreserve aan het begin van het boekjaar met € 500.000 verhoogd, met een gelijke toename van de post 'overige vorderingen' op de balans.

## 1.9 Kortlopende schulden

Kortlopende schulden	2025	2024
Crediteuren	116.801	206.759
Nog te betalen bedragen	91.255	104.768
Omzetbelasting	0	1.433
Vooruitontvangen bijdragen en subsidies	913.795	1.358.814
Pensioenpremies	129.154	237.985
Loonbelasting en sociale lasten	639.961	594.115
<i>Overige schulden en overlopende passiva</i>		
Vakantiedagen	261.643	231.682
Reservering loopbaanbudget	161.362	150.504
Accountants- en administratiekosten	49.000	23.553
Overige schulden	71.283	18.034
	543.288	423.773

### Toelichting kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben allen een resterende looptijd van korter dan één jaar.

### Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Vereniging JINC heeft huurovereenkomsten afgesloten voor verschillende kantoorpanden. De totale jaarlijkse huurverplichting per 1 januari 2026 bedraagt € 319.518. Over de totale looptijd van de afgesloten huurovereenkomsten bedragen de huurverplichtingen € 1.243.436. De maximale looptijd van deze huurovereenkomsten bedraagt 10 jaar en de maximale opzegtermijn 12 maanden. Daarnaast heeft de vereniging per 1 januari 2026 contractuele verplichtingen uit hoofde van ICT-contracten met leveranciers ter hoogte van € 271.448.

## 1.10 Toelichting op de baten 2025

Baten	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Subsidiebaten	3.004.981	2.625.774	2.401.487
Contributies	5.929.388	6.210.395	5.576.246
Projectinkomsten	4.274.547	4.187.358	4.630.722
St. Continuïteit	620.349	0	170.209
Bijdrage in natura	216.263	0	150.559
Overige baten	202.287	656.179	243.296
Baten van Loterijorganisaties	600.000	500.000	600.000
<b>Totaal</b>	<b>14.847.814</b>	<b>14.179.706</b>	<b>13.772.519</b>

### Subsidiebaten en fondsen

Onder subsidiebaten en fondsen wordt verstaan: bijdragen die door de verstrekker afhankelijk zijn gesteld van de uitvoeringskosten van of investeringsuitgaven voor een project of van het exploitatietekort van de gehele organisatie, dan wel afhangen van een door de organisatie geleverde prestatie. De hogere realisatie van de subsidie- en projectbaten ten opzichte van de begroting is het gevolg van een hogere projectuitvoering en een groter aantal uitgevoerde projecten.

De baten uit hoofde van meerjarige subsidies en projectbijdragen zijn verantwoord op basis van de toegekende bijdragen, voor zover betrekking hebbend op gemaakte projectkosten. Per balansdatum bestaat er een onzekerheid in de gerealiseerde baten van de subsidies en projectbijdragen waarbij de definitieve vaststelling nog moet plaatsvinden.

### Contributies

Contributies betreffen inkomsten uit lidmaatschappen van bedrijven, scholen en convenanten (met name woningcorporaties) die zijn aangesloten bij Vereniging JINC. De realisatie is lager dan begroot, doordat het aantal nieuwe aansluitingen in het verslagjaar lager is uitgevallen dan waarmee in de begroting rekening was gehouden.

### Stichting Continuïteit

In het kader van het voorgenomen besluit tot opheffing van Stichting Continuïteit JINC is het eigen vermogen van de Stichting in de vorm van liquide middelen aan Vereniging JINC overgedragen. Met deze overdracht is een openstaande schuld van Vereniging JINC aan de Stichting afgewikkeld. Het resterende bedrag is in 2025 als incidentele bate verantwoord.

### Bijdragen in natura

Een klein deel van de partnerschappen wordt toegekend door bijdragen in natura, bijvoorbeeld door middel van expertisedeling, het begeleiden voor verbetering van werkprocessen en het analyseren van data.

### Overige baten

De overige baten bestaan uit schenkingen, donaties van fondsen niet op projectbasis en inkomsten van scholen.

### Baten van Loterijorganisaties

De Nationale Postcode Loterij heeft voor 2025 € 600.000 gedoneerd. Tijdens het opstellen van de begroting was deze structurele verhoging nog niet bekend.

## 1.11 Toelichting op lasten 2025

De lasten van Vereniging JINC bestaan uit directe projectkosten, personeelskosten, afschrijvingen en overige lasten.

De lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben en zijn opgenomen tegen historische kosten. De vergelijkende cijfers hebben betrekking op het voorgaande boekjaar. Waar relevant wordt hieronder een toelichting gegeven op materiële afwijkingen ten opzichte van het voorgaande boekjaar en/of de begroting.

### 1.11.1 Directe Projectkosten

Onder directe projectkosten worden verstaan alle kosten die direct samenhangen met de uitvoering van de projecten binnen de leerlijn van JINC zoals materialen, externe begeleiding, locatiekosten en overige projectgebonden uitgaven.

De directe projectkosten zijn in 2025 stabiel gebleven ten opzichte van 2024.

		2025	2024
JINC	Landelijk	170.701	233.854
JINC	Noord-Holland	46.189	35.181
JINC	Midden-Nederland	7.131	10.571
JINC	Haaglanden-Leiden	11.516	3.101
JINC	Oost	2.895	3.861
JINC	Noord	62.150	2.198
JINC	Brabant-Limburg	7.574	7.982
JINC	Rijnmond	75.501	67.562
		383.657	364.310

De directe projectkosten blijven beperkt, aangezien het merendeel van de projectuitvoering plaatsvindt door eigen medewerkers en vrijwilligers, waardoor de kosten zich hoofdzakelijk manifesteren in personeelskosten

### 1.11.2 Personeelskosten

De personeelskosten bestaan uit salarissen, sociale lasten, pensioenpremies en overige personeel gerelateerde kosten.

	2025	2024
Salarissen	8.746.524	8.119.652
Sociale lasten	1.692.969	1.572.666
Pensioenlasten	762.494	713.021
Verzekering tbv personeel	63.652	200.674
Overige personeelskosten	704.581	743.568
	<hr/>	<hr/>
	11.970.220	11.349.582

De stijging ten opzichte van vorig boekjaar wordt verklaard door cao-loonstijgingen alsmede een toename van gemiddeld circa 4,5 FTE. De stijging is grotendeels structureel van aard en hangt samen met de personele invulling die noodzakelijk is voor de uitvoering van de activiteiten.

In het verslagjaar is een incidentele last opgenomen die betrekking heeft op verplichtingen voortvloeiend uit personele afspraken die eind 2025 zijn overeengekomen. Deze verplichtingen zien op betalingen in een periode waarin geen werkzaamheden meer worden verricht.

#### **Gemiddeld aantal medewerkers**

Op basis van voltijdseenheden waren bij de vereniging in 2025 gemiddeld 166,2 werkzame personen in dienst. In 2024 bedroeg dit aantal 161,7

JINC volgt de cao Sociaal Werk. De huidige cao loopt van 1 augustus 2025 tot en met 31 mei 2027.

#### **Bezoldiging bestuurders**

De totale bezoldiging van de gezamenlijke bestuurders bedroeg in het boekjaar € 343.827 (vorig jaar: € 260.753). De bezoldiging van bestuurders is in 2025 hoger dan in het voorgaande jaar.

Dit wordt enerzijds verklaard door incidentele lasten die samenhangen met personele wijzigingen in het verslagjaar. Anderzijds is de bezoldiging in 2024 relatief lager, doordat in dat jaar pas in de laatste maanden sprake was van een volledige bezetting van de bestuursfunctie.

### 1.11.3 Afschrijvingen op materiële vaste activa

De afschrijvingen hebben betrekking op de materiële vaste activa van de vereniging en zijn berekend op basis van de vastgestelde afschrijvingspercentages, zoals toegelicht onder de grondslagen.

#### Afschrijvingen op materiele vaste activa

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Verbouwing	35.464	32.323
Hardware	49.660	60.272
Inventaris	<u>9.427</u>	<u>7.413</u>
	94.551	100.009

De afschrijvingen zijn in lijn met de ontwikkeling van de investeringen in materiële vaste activa en vertonen geen bijzondere afwijkingen ten opzichte van 2024.

### 1.11.4 Overige lasten

	<b>2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>2024</b>
Huisvestigingskosten	693.890	573.315	515.834
Kosten vervoersmiddelen	189.247	143.836	173.041
Kantoorkosten	475.420	376.085	465.674
Communicatiekosten	231.373	118.400	175.990
Overige kosten	<u>274.321</u>	<u>229.483</u>	<u>211.142</u>
	1.864.252	1.441.118	1.541.681

*Specificatie van overige lasten*

<i>Specificatie van overige lasten</i>	<b>2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>2024</b>
<b>Huisvesting</b>			
Huur	528.135	500.010	440.062
Gas, water en elektra	4.356	4.543	1.376
Kleine inventariskosten	94.658	8.055	13.570
Schoonmaakkosten	60.880	50.692	52.361
Overige huisvestingskosten	5.860	10.015	8.465
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	693.890	573.315	515.834
<b>Kosten vervoersmiddelen</b>			
Brandstoffen	2.597	5.800	3.172
Onderhoud auto	1.178	2.950	544
Motorrijtuigenbelasting	536	1.200	522
Verzekering auto	778	2.450	745
Reis -en verblijfskosten	161.309	127.436	145.995
Overige autokosten	22.849	4.000	22.062
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	189.247	143.836	173.041
<b>Kantoorkosten</b>			
Kantoorbenodigdheden	23.021	29.100	34.227
Automatiseringskosten	426.786	321.695	404.476
Telefoon-en internetkosten	6.624	16.640	10.543
Contributies en abonnementen	14.210	3.600	16.428
Portokosten	4.780	5.050	
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	475.420	376.085	465.674
<b>Communicatiekosten</b>			
Reclame en advertenties	115.987	75.800	237
Representatiekosten	5.658	4.500	11.571
Eventementen	85.811	38.100	89.866
Overige communicatiekosten	23.917	0	59.267
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	231.373	118.400	160.942
<b>Overige kosten</b>			
Accountant/Administratiekosten	113.538	81.385	111.142
Assuranties	21.954	14.450	14.932
Overige algemene kosten	138.829	153.416	85.068
Projectkosten Bedrijfsvoering	0	187.500	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	274.321	436.751	211.142

### *Toelichting op specificatie van overige lasten*

#### **Huisvesting**

In 2025 is er een stijging van de kosten ten opzichte van de begroting te zien bij 'kleine inventariskosten'. Deze beslaan nieuwe inventaris door verhuizingen als vervanging van diverse apparatuur.

#### **Kosten vervoersmiddelen**

De kosten voor vervoersmiddelen zijn gestegen ten opzichte van voorgaand jaar. Deze ontwikkeling hangt samen met veranderingen in reisbewegingen en hogere tarieven voor openbaar vervoer.

#### **Kantoorkosten**

De automatiseringskosten zijn hoger dan begroot door aanvullende interne ICT-projecten die gericht zijn op de doorontwikkeling en professionalisering van kernsystemen van JINC, waaronder JINC-wijzer, LINC en het CRM. Deze investeringen ondersteunen de primaire processen van de organisatie en zijn deels gecompenseerd door een gerichte fondsbijdrage.

#### **Communicatiekosten**

Binnen de communicatiekosten hebben verschuivingen plaatsgevonden tussen verschillende kostencategorieën, waaronder evenementen, reclame en overige communicatiekosten. Deze verschuivingen hangen samen met gewijzigde inzet van partnerschappen en bijdragen in natura.

#### **Overige kosten**

De accountantskosten zijn hoger uitgevallen dan begroot. Dit is als gevolg van meerwerk aan de jaarrekening van 2024 en opstartkosten van de nieuwe accountant vanaf boekjaar 2024. De begroting 'Projectkosten Bedrijfsvoering' zijn verdeeld onder 'Automatiseringskosten' en 'Directe Projectkosten'.

Er hebben zich binnen de lasten geen overige significante afwijkingen ten opzichte van de begroting of het voorgaande boekjaar voorgedaan die aanvullende toelichting behoeven.

#### *1.11.5 Stichting Continuïteit JINC*

JINC hanteert een opslag van 5% op de personeelskosten van het personeel dat zij betaalt uit incidentele bijdragen. Deze opslag wordt afgedragen aan de Stichting Continuïteit. JINC doet deze afdracht vanwege haar uitdrukkelijke streven naar goed en verantwoordelijk werkgeverschap

#### **Transacties met verbonden partijen**

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

## 2. Ondertekening

De Raad van Toezicht van Vereniging JINC heeft de jaarrekening en het jaarverslag 2025 van Vereniging JINC in de vergadering van 20 mei 2026 goedgekeurd. Het originele document is ondertekend door de bestuurder van JINC en twee leden (waaronder de voorzitter) van de Raad van Toezicht. Tevens is decharge verleend aan de directie voor het gevoerde beleid.

Utrecht,  
Vereniging JINC

Mevrouw. I. Soffer  
Algemeen Directeur-bestuurder

De heer M. van Vliet  
Voorzitter  
Raad van Toezicht

Mevrouw I.H.G. Hengefeld  
Lid  
Raad van Toezicht

### **3. Overige gegevens**

#### **Accountantsverklaring**

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Algemene Ledenvergadering van Vereniging Jinc

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Vereniging Jinc (JINC) te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van JINC op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van JINC zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

De andere informatie bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Wamberg Offices  
Wamberg 37  
1083 CW Amsterdam  
Postbus 53028  
1007 RA Amsterdam  
Telefoon 020 571 23 45

E-mail [info@dubois.nl](mailto:info@dubois.nl)  
[www.dubois.nl](http://www.dubois.nl)  
KvK nummer 34374865



Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van de raad van toezicht en het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.



Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze controleverklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht en het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 21 mei 2026

Dubois & Co. Registeraccountants

J.J.M. Huijbregts RA

T.C.W. Yau RA

## 4. Bijlagen

### Bijlage 1: Overzicht W&V rekening vestigingen

	Landelijk	Noord-holland	Rijnmond	Midden-Nederland	Brabant-Limburg	Oost	Noord	Haaglanden	Totaal
Subsidiebaten	66.232	482.150	1.009.622	365.981	455.231	153.573	262.191	210.000	3.004.981
Contributies	68.657	1.557.273	957.833	899.160	1.020.162	276.887	310.808	838.608	5.929.388
Projectinkomsten	1.301.891	973.682	385.682	378.421	441.775	101.688	249.749	441.659	4.274.547
Bijdragen in natura	86.195	35.119	3.800	49.970	12.870	0	25.000	3.309	216.263
Overige baten	1.321.200	37.808	10.000	5.590	44.488	0	3.000	550	1.422.636
Rente baten	18.436								18.436
<b>Totaal baten</b>	<b>2.862.611</b>	<b>3.086.032</b>	<b>2.366.937</b>	<b>1.699.122</b>	<b>1.974.526</b>	<b>532.148</b>	<b>850.748</b>	<b>1.494.126</b>	<b>14.866.250</b>
Directe Projectkosten	170.701	46.189	75.501	7.131	7.574	2.895	62.150	11.516	383.656
Personeelskosten	3.856.867	1.950.146	1.497.749	1.176.071	1.501.504	408.234	580.795	988.853	11.970.220
Bijdrage overhead	-1.626.649	402.747	305.835	225.137	297.449	87.968	95.422	212.091	0
Centraal betaalde directe kosten	-1.388.809	343.860	261.118	192.218	253.958	75.106	81.470	181.079	0
Overige lasten	1.011.095	181.951	172.180	173.240	113.124	43.314	55.963	113.384	1.864.252
Afschrijvingen	35.902	12.483	16.881	4.036	6.774	1.548	6.519	10.408	94.551
St. Continuïteit	3.044	6.241	26.483	5.983	8.137	1.696	4.330	2.989	58.902
<b>Totaal lasten</b>	<b>2.062.151</b>	<b>2.943.617</b>	<b>2.355.747</b>	<b>1.783.816</b>	<b>2.188.520</b>	<b>620.762</b>	<b>886.649</b>	<b>1.530.320</b>	<b>14.371.581</b>
<b>Resultaat</b>	<b>800.459</b>	<b>142.416</b>	<b>11.191</b>	<b>-84.694</b>	<b>-213.993</b>	<b>-88.614</b>	<b>-35.902</b>	<b>-36.194</b>	<b>494.669</b>
									<b>Resultaat deelneming JINC BV</b>
									<b>5.736</b>
									<b>Resultaat</b>
									<b>500.405</b>

## Bijlage 2: Subsidies en Fondsen

### Subsidieregister

Datum	Verstrekker	Totaal toegekend	t/m 2023	2024	2025	2026 e.v.
06-11-2024	Gemeente Amsterdam	878.793		274.801	242.950	361.042
12-12-2023	Kansen voor West (EFRO) KVV3	528.966		162.756	134.760	231.450
01-02-2024	JTF	412.803		90.979	201.556	120.268
02-12-2024	Rotterdam Zuid - NPRZ	400.000			400.000	0
22-11-2024	Gemeente Rotterdam	300.000			300.000	0
05-06-2025	Gemeente Leeuwarden - Financiële Educatie	135.538			85.661	49.877
08-12-2024	Gemeente Utrecht	122.962			122.962	0
15-08-2024	Gemeente Leeuwarden	120.627		54.297	66.330	0
01-01-2023	Gemeente Enschede	116.823	32.000	48.000	36.823	0
04-07-2023	Gemeente Helmond	112.500	20.000	22.500	30.000	40.000
08-12-2025	Gemeente Tilburg	110.000			110.000	0
11-12-2025	Gemeente Den Haag	80.000			80.000	0
28-06-2024	Gemeente Breda	76.000		16.000	60.000	0
19-03-2025	Gemeente Haarlem	75.900			75.900	0
01-07-2024	Gemeentehuis Smallingerland	75.000		25.000	25.000	25.000
08-04-2025	Gemeente Nijmegen	65.000			65.000	0
01-01-2025	Gemeente Zaanstad	65.000			65.000	0
16-12-2024	Gemeente Heerlen	60.000			60.000	0
09-12-2024	Gemeente Leeuwarden	55.200			55.200	0
10-12-2024	Gemeente Eindhoven	53.265			53.265	0
06-02-2025	Gemeente Arnhem	51.750			51.750	0
01-01-2025	Provincie Flevoland	50.000			50.000	0
21-07-2024	Gemeente Amsterdam Zuidoost	48.725			48.725	0
12-12-2024	Gemeente Leiden	45.000			45.000	0
20-03-2025	Gemeente Almere VO	42.873			42.873	0
1-12-2025	Gemeente Lelystad	40.000			40.000	0
10-01-2025	Gemeente 's Hertogenbosch	40.000			40.000	0
21-07-2025	Gemeente Sittard-Geleen	33.409			33.409	0
02-07-2025	Gemeente Schiedam NPNO	33.224			33.224	0
24-01-2025	Gemeente Vlaardingen	32.500			32.500	0
12-11-2024	Gemeente Delft	30.000			30.000	0
09-12-2024	Gemeente Groningen	30.000			30.000	0
31-12-2024	Gemeente Rijswijk	30.000			30.000	0
09-12-2024	Gemeente Schiedam	27.500			27.500	0
31-01-2025	Gemeente Leidschendam-Voorburg	25.000			25.000	0
12-12-2024	Gemeente Maassluis	21.247			21.247	0
12-12-2024	Gemeente Breda	20.000			20.000	0
03-12-2024	Gemeente Haarlemmermeer	19.917			19.917	0
30-01-2025	Ontdekstation013	17.875			17.875	0
26-03-2025	Gemeente Kerkrade	15.829			15.829	0
23-12-2024	Gemeente Beverwijk	14.608			14.608	0
19-12-2024	Gemeente Nieuwegein	11.421			11.421	0
17-02-2025	Gemeente Zeist	10.900			10.900	0
28-11-2024	Gemeente Helmond	10.853			10.853	0
10-4-2025	Gemeente Almere PO	9.980			9.980	0
31-12-2024	Gemeente Heemskerk	7.600			7.600	0
30-12-2024	Gemeente Velsen	7.450			7.450	0
19-05-2025	Gemeente Breda	4.000			4.000	0
03-12-2024	Stichtse Vecht	2.912			2.912	0
<b>Totaal subsidies</b>		<b>4.578.950</b>	<b>52.000</b>	<b>694.333</b>	<b>3.004.981</b>	<b>827.637</b>

Fondsenregister

Datum	Verstrekker	Totaal toegekend	t/m 2023	2024	2025	2026 e.v.
24-01-2023	VSBfonds	1.140.492	337.676	274.565	528.251	0
28-03-2019	Nat. Postcodeloterij	850.000	595.260	223.232	16.295	15.213
01-01-2023	ING Nederlandse Fonds	652.143	200.398	212.668	190.425	48.652
31-03-2023	The Hg Foundation	630.249	117.991	190.720	321.538	0
17-04-2024	SKB	500.000		110.000	170.000	220.000
10-07-2023	St. Agnostism	400.000		96.832	93.168	210.000
01-01-2025	Foundation	396.000			189.531	206.469
13-05-2024	Adessium Foundation	360.000		105.066	133.779	121.155
31-20-2024	ASML Netherlands B.V.	350.000		325.179	24.821	0
22-12-2023	Coöperatieve Rabobank	300.000		100.000	100.000	100.000
30-11-2022	ASML Foundation	293.876	133.525	80.924	79.427	0
25-07-2023	GVB Infra B.V.	250.000	50.000	100.000	100.000	0
11-06-2024	Stichting Instituut Gak	225.000		50.000	87.500	87.500
18-12-2024	Fonds 1818	150.000			150.000	0
17-10-2023	Maiburg	150.000		50.000	50.000	50.000
01-01-2023	Oranjefonds	130.000	40.000	32.500	22.500	35.000
25-9-2025	Stichting Goldschmeding Foundatio	90.824			17.991	72.833
30-6-2025	Sint Laurensfonds	90.000			34.000	56.000
01-01-2023	VSB Enschede	68.000	36.500	29.000	2.500	0
5-6-2025	Stichting Van Leeuwen Education	80.000			14.674	65.326
01-04-2023	Johnson & Johnson	75.000	25.000	25.000	25.000	0
14-10-2024	Fonds 21	75.000			75.000	0
8-4-2025	Dioraphte	75.000			75.000	0
01-10-2023	Sint Laurensfonds	70.000	2.917	40.833	26.250	0
15-01-2024	Goldschmeding Foundation	68.528		44.357	24.171	0
14-05-2025	Fundatie Van den Santheuvel, Sobbe	60.000			60.000	0
08-05-2025	COFRA Amsterdam CV	59.750			59.750	0
31-12-2024	N.V. NOM	58.400		25.000	33.400	0
01-05-2025	Stichting Aviom	51.000			17.000	34.000
25-9-2025	Stichting De Lichtboei	50.000			50.000	0
25-9-2025	Stichting Cordius	50.000			50.000	0
1-1-2025	Hermes	50.000			40.000	10.000
31-01-2025	Tides Foundation	48.751			23.751	25.000
19-12-2024	Fonds Schiedam Vlaardingen	45.000			45.000	0
29-12-2025	DigiFonds Noord/Ubbo Emmiusfonds	40.000			15.000	25.000
23-12-2024	Accenture BV	40.000			40.000	0
20-03-2025	Stichting Vijverduin	30.000			15.000	15.000
28-01-2025	Het Nieuwe Stads Weeshuis	30.000			30.000	0
06-05-2025	Stichting Talpa	25.000			25.000	0
01-01-2023	Stichting Kinderzorg Den Haag- Rotterdam	22.500	7.500	7.500	7.500	0
01-01-2023	Stichting Rosas Donamus	22.500	7.500	7.500	7.500	0
3-12-2025	Spirit4You	20.000			20.000	0
06-02-2025	Stichting Hulpactie Haarlem	18.000			18.000	0
6-10-2025	Stichting Theia	17.500			8.750	8.750
20-03-2025	Sint Jacobs Godshuis	17.000			17.000	0
07-05-2025	Stichting Sanctus Bavo	15.000			15.000	0
01-01-2025	Stichting Coöperatiekring Groningen	15.000		5.000	0	10.000
11-9-2025	Ondernemersbelangen	15.000			4.750	10.250
31-01-2025	Stichting Zonnige Jeugd	10.300			10.300	0
01-01-2025	Stichting Hulp na Onderzoek	10.000			10.000	0
01-01-2025	Stichting Burgerweeshuis Haarlem	10.000			10.000	0
31-05-2025	Stichting Coöperatiekring Limburg	10.000			10.000	0
31-01-2025	Stichting Madurodam Kinderfonds	10.000			10.000	0
6-8-2025	Stichting Ondernemersfonds Heerten	10.000			10.000	0
2-2-2025	Stichting Retourschip	7.500			7.500	0
01-01-2025	Stichting Het Burger en Nieuwe Weeshuis	7.000			7.000	0
25-11-2024	ORKA	3.500			3.500	0
5-8-2025	Coovels Smiths	2.500			2.500	0
20-11-2025	Stichting Gubbels-Huijnen Foundation	2.500			2.500	0
15-7-2025	Stichting Leye Fonds	1.500			1.500	0
	Overige Baten projectuitvoering				1.035.525	
	<b>Totaal Fondsen</b>	<b>8.355.313</b>	<b>1.554.267</b>	<b>2.135.876</b>	<b>4.274.547</b>	<b>1.426.148</b>

**Overige Baten**

<b>Datum</b>	<b>Verstrekker</b>	<b>Totaal toegekend</b>	<b>t/m 2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
28-03-2025	Nat. Postcodeloterij	600.000			600.000
	St. Continuïteit	620.349			620.349
	Overige Baten				202.287
	<b>Totaal overige baten</b>	<b>1.220.349</b>			<b>1.422.636</b>

### Bijlage 3: Begrippenlijst

Contributies	Inkomsten vanuit bedrijven (zowel lokaal, regionaal als landelijk), scholen en convenanten (m.n. woningcorporaties). Dit zijn structurele gelden.
Subsidiebatens	Inkomsten vanuit alle overheden (zowel lokaal als provinciaal). Dit zijn strikt genomen incidentele gelden omdat in de meeste steden jaarlijks opnieuw een aanvraag moet worden ingediend. In sommige steden is JINC opgenomen in de zogenoemde rompbegroting van de gemeente waardoor deze baten een meer structurele aard hebben.
Projectinkomsten	Deze post bestaat uit: 1. Projectinkomsten vanuit scholen: dit zijn alle inkomsten voortkomend uit de door JINC uitgevoerde projecten afkomstig van scholen; 2. Inkomsten vanuit fondsen; 3. Inkomsten waarvan de bijdrage geormerkt is voor een specifiek project. Dit zijn met name incidentele gelden.
Overige baten	Alle overige inkomsten die niet tot contributies, subsidies of projectinkomsten gerekend kunnen worden zoals donaties. Dit zijn met name incidentele gelden.
Personeelskosten	Alle werkgeverslasten (directe en indirecte personeelskosten).
Directe projectkosten	Alle kosten direct gerelateerd aan de uitvoer van de JINC projecten uit de leerlijn zoals o.a. Bliksemstage, Sollicitatietraining en Carrière Coach.
Bijdrage overhead	Overhead: het overkoepelende geheel aan functies gericht op de sturing en ondersteuning van de medewerkers in het primaire proces. Deze bijdrage wordt jaarlijks berekend op basis van de hoogte van de fte per vestiging op peildatum 1 juli. Het wordt vanuit de vestigingen afgedragen ten gunste van de landelijke begroting.
Centraal betaalde directe kosten	Afdracht voor centraal gedragen kosten die direct voortvloeien uit het primaire proces zoals communicatiekosten en automatisering. Deze bijdrage wordt jaarlijks berekend op basis van de hoogte van de fte per vestiging op peildatum 1 juli. Het wordt vanuit de vestigingen afgedragen ten gunste van de landelijke begroting.
Afdracht naar landelijk	Een vast percentage dat bij iedere aanvraag voor projectfinanciering wordt afgedragen aan de landelijke begroting.
Overige lasten	Directe kosten zoals huisvesting, kantoorkosten, communicatie, zakelijke reiskosten, automatisering en landelijke projectkosten.
Onvoorzien	Een post voor onvoorziene uitgaven, onderdeel van de risicomitigatie. De berekening van deze post is gebaseerd op de risico inschatting per vestiging of landelijk team m.b.t. personeelskosten en overige lasten.