

# **Vereniging JINC**

## **Jaarverslag 2024**

## Doelstelling en werkwijze JINC

JINC vindt dat ieder kind een eerlijke kans op de arbeidsmarkt verdient. Elk kind heeft dromen en talenten, maar als je opgroeit in een omgeving met weinig rolmodellen krijg je nauwelijks kans om die waar te maken en sta je er vaak alleen voor. JINC geeft deze kinderen kans op een betere toekomst. Ze leren solliciteren, maken kennis met verschillende beroepen en ontdekken samen met een coach welk werk bij hun mogelijkheden en talenten past.

JINC werkt in gebieden waar het inkomens- en opleidingsniveau van de bevolking onder het stedelijk en landelijk gemiddelde ligt. Veel jongeren in deze gebieden groeien op met weinig rolmodellen op de arbeidsmarkt. JINC zorgt ervoor dat zij kennismaken met het bedrijfsleven. Centraal staan beroepsoriëntatie, coaching en het leren van vaardigheden die nodig zijn om te slagen op de arbeidsmarkt.

JINC is actief vanuit zeven vestigingen: JINC Brabant-Limburg, JINC Haaglanden-Leiden, JINC Midden-Nederland, JINC Noord, JINC Noord-Holland, JINC Oost en JINC Rijnmond. Naast de zeven vestigingen heeft JINC drie landelijke afdelingen: Onderzoek & Ontwikkeling, Business Development en Bedrijfsvoering.

## Bestuursverslag

In 2024 heeft JINC opnieuw een groot aantal kinderen en jongeren begeleid richting de arbeidsmarkt. Ondanks de aanhoudende druk op het onderwijs – zoals het lerarentekort – zijn onze programma's grotendeels doorgang blijven vinden. Tegelijkertijd zijn strategische keuzes gemaakt om onze impact te verdiepen: we hebben bewust meer ingezet op intensieve begeleiding per leerling in plaats van enkel te sturen op groei in aantallen.

Deze focus betekende dat we prioriteit hebben gegeven aan scholen waar de behoefte het grootst is. Het resultaat is een toename in het aantal impactmomenten per leerling – en daarmee een versterkt en duurzamer effect op hun toekomstperspectief. Opvallend is dat we ondanks deze verschuiving toch méér leerlingen hebben bereikt dan in 2023. Dat onderstreept de kracht van onze aanpak en laat zien dat JINC flexibel en doelgericht opereert in een voortdurend veranderend onderwijslandschap.

2024 was bovendien een bijzonder jaar voor JINC: we vierden ons 20-jarig bestaan. Deze mijlpaal is feestelijk gemarkeerd met een jubileumevent, waar we samen met honderden partners stil stonden bij het verleden, het heden én de toekomst van JINC.

### 2024 in cijfers

- Meer dan 86.000 keer namen leerlingen deel aan een JINC-project.
- 907 bedrijven, fondsen en overheden waren partner van JINC.
- 6.586 vrijwilligers hielpen leerlingen hun talenten te ontdekken.
- 550 scholen bereidden samen met JINC hun leerlingen voor op de arbeidsmarkt.
- 195 medewerkers werkten samen aan de missie van JINC.

## Financieel resultaat

JINC sloot 2024 af met een positief resultaat van € 379.730. De inkomsten lagen vrijwel op het niveau van de begroting. De lagere personeelskosten ten opzichte van de raming droegen in belangrijke mate bij aan het resultaat. Dit werd voornamelijk veroorzaakt doordat de verwachte cao-loonstijgingen uiteindelijk lager uitvielen dan begroot.

## Directie en managementteam

Sinds 1 september is Karin de Groot de nieuwe algemeen directeur-bestuurder van JINC. Zij heeft het stokje overgenomen van oprichter Daniël Roos. Per 1 november is Jane Hempenius als operationeel directeur toegevoegd aan het bestuur. De eindverantwoordelijkheid voor de organisatie ligt bij de twee directeur-bestuurders.

Het managementteam (MT) bestond verder uit:

- Saïd Bentarcha                      Regio Noord
- Ebrien Hamelink                  Regio Zuid (tot 1 november 2024)
- Jonna Wiersma                    Onderzoek & Ontwikkeling

## Raad van Toezicht

De raad van toezicht (RvT) houdt op hoofdlijnen toezicht op beleid en uitvoering. De raad bestaat uit de volgende leden:

- Mario van Vliet, (Voormalig COO Deloitte Global Consulting, voormalig Lid Raad van Bestuur Deloitte NL), voorzitter
- Maarten Camps (Voorzitter Raad van Bestuur UWV)
- Inghwa Hengefeld (Partner bij EY)
- Jan Rath (Emeritus-hoogleraar sociologie aan de Universiteit van Amsterdam)
- Ehsan Shirzadi (Partner bij Loyens & Loeff)
- Maria Verheij (Global Head of Communications bij Ahold Delhaize)
- Saskia Schenning (Lid College van Bestuur mboRijnland)

De leden voeren hun functie onbezoldigd uit.

## Vooruitblik 2025

De meerjarenstrategie 2021–2025 heeft geleid tot stevige groei, een grotere maatschappelijke impact en bredere landelijke bekendheid van JINC. Tegelijkertijd is het speelveld fundamenteel veranderd. Het onderwijs staat onder druk, bedrijven herijken hun maatschappelijke rol en digitalisering versnelt. Wat blijft, is de urgentie van gelijke kansen voor ieder kind.

2025 is het laatste jaar van de lopende strategische periode. In dit jaar zet JINC de gekozen koers voort én werkt het aan een nieuwe meerjarenstrategie voor de toekomst. Centraal staat in 2025 de intensivering van onze inzet in 30 stedelijke gebieden. Deze intensivering krijgt op drie manieren vorm:

1. Groter bereik binnen de doelgroep: meer jongeren uit deze gebieden nemen deel aan één of meerdere JINC-projecten.
2. Meer ervaringen per jongere: iedere deelnemer doet vaker mee, met specifieke focus op Bliksemstages, Sollicitatietraining en Carrière Coach.
3. Grotere impact per project: projecten worden versterkt en doorontwikkeld op basis van het wetenschappelijk onderbouwde JINC-impactmodel.

Om dit mogelijk te maken, blijft JINC investeren in digitalisering. Enerzijds door interne processen te optimaliseren, bijvoorbeeld via een geautomatiseerd planningssysteem. Anderzijds door onderdelen van projecten en producten te digitaliseren, wat de toegankelijkheid en effectiviteit vergroot. Daarnaast blijven innovatie, onderzoek en lobby belangrijke pijlers om de ingezette koers te verdiepen en te verankeren.

## Begroting 2025

De begroting voor het jaar 2025 is als volgt

|                  |            |
|------------------|------------|
| Baten 2025       |            |
| Subsidiebaten    | 2.569.586  |
| Contributies     | 5.411.671  |
| Projectinkomsten | 4.083.630  |
| Overige baten    | 1.712.588  |
| Totaal           | 13.777.475 |

|                       |            |
|-----------------------|------------|
| Lasten 2025           |            |
| Directe projectkosten | 426.118    |
| Personeelskosten      | 11.621.528 |
| Afschrijvingen        | 124.628    |
| Overige lasten        | 1.338.079  |
| Kosten bank           | 7.000      |
| Onvoorzien            | 260.123    |
| Totaal                | 13.777.475 |

Amsterdam, juni 2025

Karin de Groot en Jane Hempenius  
Bestuurders Vereniging JINC

## 1.1 Balans per 31 december 2024

|                                           | 31-12-2024       | 31-12-2023       |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Vaste Activa</b>                       |                  |                  |
| <i>Materiele vaste activa</i>             |                  |                  |
| Verbouwing                                | 113.083          | 99.749           |
| Hardware                                  | 73.898           | 88.177           |
| Inventaris                                | 30.051           | 8.373            |
| Vervoersmiddelen                          | 0                | 0                |
|                                           | <u>217.033</u>   | 196.299          |
| <i>Financiële vaste activa</i>            |                  |                  |
| Deelneming JINC BV                        | 190.529          | 188.994          |
| Waarborgsommen                            | 79.609           | 65.562           |
|                                           | <u>270.138</u>   | 254.556          |
| <b>Wettende activa</b>                    |                  |                  |
| <i>Vorderingen en overlopende activa</i>  |                  |                  |
| Vordering van deelneming JINC BV          | 1.123            | 30.902           |
| Toegezegde bijdragen en contributies      | 1.805.466        | 1.766.379        |
| Overige vorderingen en overlopende activa | <u>781.014</u>   | 729.354          |
|                                           | 2.587.603        | 2.526.635        |
| <b>Liquide middelen</b>                   | 1.172.781        | 1.367.819        |
|                                           | <u>4.247.555</u> | <u>4.345.309</u> |
| <b>PASSIVA</b>                            |                  |                  |
| <b>Eigen vermogen</b>                     |                  |                  |
| Continuïteitsreserve                      | 1.199.418        | 819.644          |
| Bestemmingsreserve                        | <u>120.489</u>   | <u>120.489</u>   |
|                                           | 1.319.907        | 940.133          |
| <b>Kortlopende schulden</b>               |                  |                  |
| Crediteuren                               | 206.759          | 187.222          |
| Nog te betalen bedragen                   | 104.768          |                  |
| Belasting                                 | 1.433            | 3.010            |
| Vooruitontvangen bijdragen en sub         | 1.358.814        | 1.815.692        |
| Pensioenpremies                           | 237.985          | 317.021          |
| Loonbelasting en sociale lasten           | 594.115          | 526.277          |
| Overige schulden en overlopende pas       | <u>423.773</u>   | <u>555.954</u>   |
|                                           | 2.927.648        | 3.405.176        |
|                                           | <u>4.247.555</u> | <u>4.345.309</u> |

## 1.2 Staat van baten en lasten over 2024

| <b>Baten (1.10)</b>           | <b>Werkelijk 2024</b> | <b>Begroting 2024</b> | <b>Werkelijk 2023</b> |
|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Subsidiebaten                 | 2.401.487             | 2.569.586             | 2.327.526             |
| Contributies                  | 5.576.246             | 5.411.671             | 4.867.475             |
| Projectinkomsten              | 4.630.722             | 4.083.630             | 2.487.556             |
| St. Continuïteit              | 170.209               |                       | 200.000               |
| Bijdrage in natura            | 150.559               |                       | 223.643               |
| Overige baten                 | 243.296               | 1.712.588             | 875.741               |
| Rente baten                   | 13.665                |                       |                       |
| Baten van Loterijorganisaties | 600.000               |                       | 500.000               |
| <b>Totaal</b>                 | <b>13.786.184</b>     | <b>13.777.476</b>     | <b>11.481.941</b>     |

  

| <b>Lasten (1.11)</b>           | <b>Werkelijk 2024</b> | <b>Begroting 2024</b> | <b>Werkelijk 2023</b> |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Directe Projectkosten (1.11.1) | 364.310               | 426.118               | 377.707               |
| Personeelskosten (1.11.2)      | 11.349.582            | 11.621.528            | 9.852.229             |
| Afschrijvingen (1.11.3)        | 100.009               | 124.628               | 104.996               |
| Overige lasten (1.11.4)        | 1.541.681             | 1.345.079             | 1.313.001             |
| Onvoorzien                     |                       | 260.123               |                       |
| St. Continuïteit (1.11.5)      | 52.407                |                       | 124.877               |
| <b>Totaal</b>                  | <b>13.407.988</b>     | <b>13.777.476</b>     | <b>11.772.810</b>     |
|                                | <b>378.195</b>        |                       | <b>-290.869</b>       |

  

|                              |                |  |                 |
|------------------------------|----------------|--|-----------------|
| Resultaat deelneming Jinc BV | 1.535          |  | -13.890         |
| <b>Resultaat</b>             | <b>379.730</b> |  | <b>-304.759</b> |

  

|                              |                |  |                 |
|------------------------------|----------------|--|-----------------|
| Mutatie Continuïteitsreserve | 379.730        |  | 0               |
| Mutatie Bestemmingsreserve   | 0              |  | -304.759        |
| <b>Resultaatbestemming</b>   | <b>379.730</b> |  | <b>-304.759</b> |

### Realisatie 2024 ten opzichte van de begroting

Het resultaat over 2024 bedraagt € 379.730,- en valt daarmee positiever uit dan begroot. Dit wordt vooral verklaard doordat de geraamde stijging van de loonkosten op basis van cao-afspraken lager is uitgevallen. Daarnaast is een eerder getroffen reservering voor personeelskosten vrijgevallen.

De baten zijn nagenoeg conform begroting gerealiseerd. In de laatste maanden van het jaar zijn nog enkele aanvullende bijdragen ontvangen, waaronder opbrengsten uit loterijorganisaties. Voor een nadere toelichting op de baten en lasten wordt verwezen naar paragrafen 1.10 en 1.11.

Het gerealiseerde resultaat is toegevoegd aan de continuïteitsreserve.

### Toelichting resultaat deelneming JINC BV

Vereniging JINC houdt alle aandelen in het geplaatste kapitaal van JINC B.V., gevestigd te Amsterdam en actief op het gebied van advieswerkzaamheden en coaching activiteiten. Over het jaar 2024 heeft JINC BV een positief resultaat gerealiseerd van € 1.535,-.

### 1.3 Kasstroom overzicht 2024

|                                                             | 2024       | 2023       |
|-------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Resultaat                                                   | 379.730    | -304.761   |
| Afschrijvingen op materiele vaste activa                    | 98.454     | 104.996    |
|                                                             | 478.184    | -199.765   |
| Verandering in het werkkapitaal                             |            |            |
| Mutatie vorderingen                                         | -590.703   | -1.227.314 |
| Mutatie kortlopende schulden                                | -477.528   | 1.565.853  |
| Mutatie saldo deelneming JINC BV                            | 29.779     | -3.084     |
|                                                             | -1.038.452 | 335.455    |
| Kasstroom uit operationele activiteiten                     | -560.268   | 440.451    |
| Investerings en desinvesteringen in materiele vaste activa  | -119.188   | -119.886   |
| Mutatie financiële vaste activa                             | -15.582    | 3.184      |
| Mutatie eigen vermogen                                      | 500.000    | 0          |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten                      | 365.229    | -116.702   |
| Mutatie liquide middelen                                    | -195.038   | 323.749    |
| De mutatie in liquide middelen is als volgt te specificeren |            |            |
| Liquide middelen einde boekjaar                             | 1.172.781  | 1.367.819  |
| Liquide middelen begin boekjaar                             | 1.367.819  | 1.044.071  |
| Mutatie liquide middelen                                    | -195.038   | 323.749    |

## 1.4 Algemene toelichting en grondslagen

De vereniging is statutair gevestigd te Amsterdam, Postjesweg 1, 1057 DT en ingeschreven in het handelsregister onder nummer 34192085.

### Waarderingsgrondslagen

#### Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening van de vereniging is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor organisaties zonder winststreven (RJ 640).

Volgens artikel 25 van de statuten loopt het boekjaar van 1 januari tot en met 31 december daaropvolgend.

Alle bedragen in dit rapport zijn in euro's, tenzij anders vermeld.

#### Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

##### Algemeen

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij anders is vermeld, zijn activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

##### Consolidatie

Er is afgezien van consolidatie met JINC BV gezien de geringe omvang aan activiteiten die hebben plaatsgevonden in 2024.

##### Financiële instrumenten

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen actuele waarde, inclusief direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden financiële instrumenten gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en direct toerekenbare transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. Op vorderingen wordt een noodzakelijke geachte voorziening getroffen voor risico van oninbaarheid.

##### Materiële vaste activa

Deze activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingprijs (of tegen het bedrag der geactiveerde kosten) verminderd met afschrijvingen. De afschrijvingen van de materiële vaste activa zijn gebaseerd op een vast percentage van de verkrijgingprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde en uitgaande van de geschatte economische levensduur.

##### Financiële vaste activa

Deelnemingen waarop invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde doch niet lager dan nihil. Het vermoeden van invloed van betekenis is aanwezig indien de vennootschap ten minste twintig procent van de stemrechten kan uitoefenen.

Vereniging JINC is enig aandeelhouder van JINC BV gevestigd te Amsterdam.

## **Liquide middelen**

De liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde en staan ter vrije beschikbaarheid van de vereniging.

## **Foutherstel**

Het foutherstel in de openingsbalans van de continuïteitsreserve betreft een correctie op de baten uit het vaste beneficiëntschap van de Nederlandse Postcode Loterij. Deze bijdrage wordt pas in het daaropvolgende jaar (jaar +1) formeel toegekend, maar had als nog te ontvangen bate moeten worden opgenomen in de jaarrekening.

Als gevolg van dit herstel is de continuïteitsreserve aan het begin van het boekjaar met € 500.000 verhoogd, met een gelijke toename van de post 'overige vorderingen' op de balans.

## **Baten**

De subsidiebat, sponsor- en contributiebijdragen en overige baten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Bij de projecten wordt bij toerekening rekening gehouden met de voortgang van het project of de afspraken met de financier. Indien de bijdragen worden toegerekend aan schooljaren waarvan de perioden niet zijn gedefinieerd, wordt een schooljaar gelijkgesteld aan een kalenderjaar.

Niet in geld te kwantificeren bijdragen die in natura worden verkregen van niet materieel belang worden niet separaat als bijdragen en corresponderende last verantwoord.

## **Nederlandse pensioenregelingen**

De werknemers van de vereniging zijn verplicht aangesloten bij pensioenfonds PFZW conform de cao Sociaal Werk. Uitgangspunt is dat de verschuldigde pensioenpremies gedurende het boekjaar worden voldaan. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen.

## **Afschrijvingen**

De afschrijvingspercentages bedragen voor:

|                 |        |
|-----------------|--------|
| Verbouwing      | 20,0%  |
| Hardware        | 33,33% |
| Inventaris      | 20,0%  |
| Vervoermiddelen | 20,0%  |

## **Belastingen**

JINC is niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting, zoals overeengekomen met de Belastingdienst. Derhalve is geen rekening gehouden met af te dragen vennootschapsbelasting.

## **Gebruik van schattingen**

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

## **Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

### **Stichting Continuïteit JINC**

De Stichting Continuïteit JINC is in 2015 opgericht om de financiële continuïteit van JINC te ondersteunen. De stichting heeft tot doel het synchroniseren van eenmalige toekenningen met de meerjarige activiteiten en verplichtingen van JINC, zodat de realisatie van de bijbehorende doelstellingen duurzaam gewaarborgd blijft. De stichting ondersteunt JINC door middelen beschikbaar te stellen voor onder andere loonbetalingen, transitievergoedingen, afvloeiingsregelingen, opleiding en ontwikkeling van medewerkers, en de uitvoering van projecten. De stichting is statutair verplicht haar middelen uitsluitend ter beschikking te stellen aan JINC, op het moment dat deze benodigd zijn voor de financiering van de oorspronkelijk beoogde doelstellingen. Op 31 december 2024 beschikt de stichting over € 705.370 aan liquide middelen (2023: € 704.277).

## 1.5 Materiële Activa

Toelichting op de balans per 31 december 2024

### Materiële Vaste Activa

|                                 | Verbouwing     | Hardware      | Inventaris    | Vervoersmiddelen | Totaal         |
|---------------------------------|----------------|---------------|---------------|------------------|----------------|
| <i>Stand beginbalans</i>        |                |               |               |                  |                |
| Aanschafwaarde                  | 193.393        | 301.239       | 187.435       | 10.526           | 692.592        |
| Cumulatieve afschrijvingen      | -93.644        | -213.062      | -179.062      | -10.526          | -496.293       |
| <b>Boekwaarde beginbalans</b>   | <b>99.749</b>  | <b>88.177</b> | <b>8.373</b>  | <b>0</b>         | <b>196.299</b> |
| <i>Mutaties in boekjaar</i>     |                |               |               |                  |                |
| Investerings                    | 51.158         | 47.014        | 29.091        | 0                | 127.263        |
| Desinvesteringen                | -6.520         | -485          | 0             | 0                | -7.005         |
| Desinvesteringen afschrijvingen | 1.020          | 535           | 0             | 0                | 1.555          |
| Afschrijvingen                  | -32.323        | -60.272       | -7.413        | 0                | -100.009       |
| Saldo van mutaties              | 13.334         | -13.208       | 21.678        |                  | 21.804         |
| <i>Stand eindbalans</i>         |                |               |               |                  |                |
| Aanschafwaarde                  | 238.031        | 347.768       | 216.527       | 10.526           | 812.851        |
| Cumulatieve afschrijvingen      | -124.948       | -273.869      | -186.475      | -10.526          | -595.818       |
| <b>Boekwaarde eindbalans</b>    | <b>113.083</b> | <b>73.898</b> | <b>30.051</b> | <b>0</b>         | <b>217.033</b> |

## 1.6 Financiële vaste activa

Toelichting op de balans per 31 december 2024

| Deelneming JINC BV | 2024           | 2023           |
|--------------------|----------------|----------------|
| Beginbalans        | 188.994        | 202.884        |
| Resultaat boekjaar | 1.535          | -13.890        |
|                    | <u>190.529</u> | <u>188.994</u> |

Vereniging JINC is enig aandeelhouder van JINC BV gevestigd in Amsterdam.

|                |        |        |
|----------------|--------|--------|
| Waarborgsommen | 79.609 | 65.562 |
|----------------|--------|--------|

De stijging ten opzichte van 2023 is veroorzaakt door  
huurverplichtingen in Den Haag, Groningen en Utrecht.

## 1.7 Vlottende activa

### Vorderingen en overlopende activa

De onder de vlottende activa opgenomen vorderingen hebben een resterende looptijd van minder dan 12 maanden

|                                           | 2024      | 2023      |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|
| Vorderingen van deelneming JINC BV        | 1.123     | 30.902    |
| Toegezegde bijdragen en contributies      | 1.805.466 | 1.766.379 |
|                                           |           |           |
| Overige vorderingen en overlopende activa | 2024      | 2023      |
| Vooruitbetaalde kosten                    | 2.479     | 17.566    |
| Nog te ontvangen rente                    | 13.665    | 4.625     |
| Nog te ontvangen bedragen (1)             | 661.827   | 707.164   |
| Vordering Stichting Continuïteit          | 103.043   |           |
|                                           | 781.014   | 729.355   |

1. In het kader van fourtherstel zoals toegelicht onder de grondslagen is een bedrag van 500.000 gecorrigeerd in de nog te ontvangen bedragen.

## 1.8 Eigen vermogen

|                              | 2024      | 2023     |
|------------------------------|-----------|----------|
| <b>Continuïteitsreserve</b>  |           |          |
| Stand per 1 januari          | 319.646   | 319.644  |
| Foutherstel                  | 500.000   | 500.000  |
| Herziene stand per 1 januari | 819.646   | 819.644  |
| Mutatie: resultaat JINC      | 379.730   | 0        |
| Stand per 31 december        | 1.199.376 | 819.644  |
| <b>Bestemmingsreserve</b>    |           |          |
| Stand per 1 januari          | 120.489   | 425.250  |
| Mutatie                      | 0         | -304.761 |
| Stand per 31 december        | 120.489   | 120.489  |

### Eigen vermogen

Het eigen vermogen van de vereniging bestaat uit € 1.199.376 continuïteitsreserve en € 120.489 bestemmingsreserve.

De continuïteitsreserve is een reserve ten behoeve van het opvangen van negatieve exploitatiesaldi met als streven om 3 maanden aan personeelskosten, € 2.800.000,-, te reserveren. Het resultaat van 2024 is hieraan toegevoegd.

De bestemmingsreserve had in 2024 als doel bij te dragen aan investeringen in personeelskosten, in ICT en in digitalisering. De bestemmingsreserve staat ter vrije beschikking van het bestuur.

### Foutherstel

Het foutherstel in de openingsbalans van de continuïteitsreserve betreft een correctie op de baten uit het vaste beneficiëntschap van de Nederlandse Postcode Loterij. Deze bijdrage wordt pas in het daaropvolgende jaar (jaar +1) formeel toegekend, maar had als nog te ontvangen bate moeten worden opgenomen in de jaarrekening.

Als gevolg van dit herstel is de continuïteitsreserve aan het begin van het boekjaar met € 500.000 verhoogd, met een gelijke toename van de post 'overige vorderingen' op de balans.

## 1.9 Kortlopende schulden

| Kortlopende schulden                    | 2024      | 2023      |
|-----------------------------------------|-----------|-----------|
| Crediteuren                             | 206.759   | 187.222   |
| Nog te betalen bedragen                 | 104.768   |           |
| Omzetbelasting                          | 1.433     | 3.010     |
| Vooruitontvangen bijdragen en subsidies | 1.358.814 | 1.815.692 |
| Pensioenpremies                         | 237.985   | 317.021   |
| Loonbelasting en sociale lasten         | 594.115   | 526.227   |
| Overige schulden en overlopende passiva |           |           |
| Vakantiedagen                           | 231.682   | 145.256   |
| Reservering loopbaanbudget              | 150.504   | 133.470   |
| Accountants- en administratiekosten     | 23.553    | 40.694    |
| Overige schulden                        | 18.034    | 236.534   |
|                                         | 423.773   | 555.954   |

### Toelichting kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben allen een resterende looptijd van korter dan één jaar.

De daling in overige schulden heeft te maken met het vrijvallen van een opbouw reservering bij een aantal looncomponenten over diverse jaren.

### Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Vereniging JINC heeft huurovereenkomsten gesloten voor verschillende kantoorpanden. De totale jaarlijkse huurverplichting per 1 januari 2025 bedraagt € 432.480. Over de totale looptijd van de afgesloten huurovereenkomsten heeft JINC huurverplichtingen ter hoogte van € 858.039 (incl. BTW). De looptijd van de huurverplichtingen is maximaal 5 jaar, de opzegtermijn maximaal 12 maanden.

## 1.10 Toelichting op de baten 2024

| Baten                         | Werkelijk 2024    | Begroting 2024    | Werkelijk 2023    |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Subsidiebatén                 | 2.401.487         | 2.569.586         | 2.327.526         |
| Contributies                  | 5.576.246         | 5.411.671         | 4.867.475         |
| Projectinkomsten              | 4.630.722         | 4.083.630         | 2.487.556         |
| St. Continuïteit              | 170.209           |                   | 200.000           |
| Bijdrage in natura            | 150.559           |                   | 223.643           |
| Overige baten                 | 243.296           | 1.712.588         | 875.741           |
| Rente baten                   | 13.665            |                   |                   |
| Baten van Loterijorganisaties | 600.000           |                   | 500.000           |
| <b>Totaal</b>                 | <b>13.786.184</b> | <b>13.777.475</b> | <b>11.481.941</b> |

### Subsidiebatén en fondsen

Onder subsidiebatén en fondsen wordt verstaan: bijdragen die door de verstrekker afhankelijk zijn gesteld van de uitvoeringskosten van of investeringsuitgaven voor een project of van het exploitatietekort van de gehele organisatie, dan wel afhangen van een door de organisatie geleverde prestatie.

De toegekende subsidiebatén in het huidige boekjaar, en ook de in het boekjaar verantwoorde subsidiebatén zijn gespecificeerd in bijlage 2.

De genoemde subsidies hebben geen structureel karakter.

De subsidievoorwaarden hebben voornamelijk betrekking op de wijze, frequentie en het tijdstip van rapporteren. Ook is in de voorwaarden veelal een specifieke omschrijving opgenomen van de wijze van besteding. De eindafrekeningen van de in 2024 toegekende subsidies dienen nog te worden goedgekeurd door de subsidieverstrekkers.

Indien een subsidie is toegekend voor meerdere boekjaren is het gehele toegekende bedrag vermeld als toegekende bijdrage. De afloop van verschillende subsidies leidt niet tot een gewijzigd beleid.

### Stichting Continuïteit

Conform de doelstelling van de Stichting heeft de Vereniging gelden ontvangen ter compensatie van gemaakte personeelskosten.

### Bijdragen in natura

Een klein deel van de partnerschappen wordt toegekend door bijdragen in natura, bijvoorbeeld door middel van expertisedeling, het begeleiden voor verbetering van werkprocessen en het analyseren van data.

### Overige baten

De overige baten bestaan uit schenkingen, donaties van fondsen niet op projectbasis en inkomsten van scholen. De begroting laat een bedrag zien van € 1.721.588. Een groot deel van dit bedrag is in de realisatie toegekend aan andere baten, te weten Projectinkomsten en Contributies. Daarnaast is de donatie van de Nationale Postcode Loterij apart vermeld terwijl deze in de begroting onder overige baten was gegeven.

### Baten van Loterijorganisaties

De Nationale Postcode Loterij heeft voor 2024 € 600.000 gedoneerd. In de begroting 2024 is dit bedrag opgenomen in de overige baten.

Voor een beschrijving van de overige onderdelen verwijzen wij naar bijlage 2.

## 1.11 Toelichting op lasten 2024

### 1.11.1 Directe Projectkosten

|      |              | 2024    | 2023    |
|------|--------------|---------|---------|
| JINC | Landelijk    | 233.854 | 231.116 |
| JINC | Amsterdam    | 28.933  | 42.532  |
| JINC | Utrecht      | 3.793   | 2.392   |
| JINC | Rotterdam    | 67.562  | 62.431  |
| JINC | Kennemerland | 5.086   | 1.912   |
| JINC | Oost-Brabant | 1.775   | 970     |
| JINC | Flevoland    | 6.779   | 2.045   |
| JINC | Den Haag     | 2.521   | 17.981  |
| JINC | Leeuwarden   | 1.780   | 2.768   |
| JINC | Zaanstad     | 1.162   | 513     |
| JINC | Parkstad     | 317     | 1.781   |
| JINC | Arnhem       | 3.851   | 5.625   |
| JINC | Tilburg      | 3.249   | 684     |
| JINC | Groningen    | 419     | 761     |
| JINC | Breda        | 1.449   | 2.178   |
| JINC | Maastricht   | 1.192   | 249     |
| JINC | Delft        | 264     | 1.267   |
| JINC | Leiden       | 316     | 500     |
| JINC | Enschede     | 10      | 0       |
|      |              | <hr/>   | <hr/>   |
|      |              | 364.310 | 377.705 |

### 1.11.2 Personeelskosten

|                           | 2024              | 2023             |
|---------------------------|-------------------|------------------|
| Salarissen                | 8.119.652         | 7.281.708        |
| Sociale lasten            | 1.572.666         | 1.414.341        |
| Pensioenlasten            | 713.021           | 621.005          |
| Verzekering tbv personeel | 200.674           | 158.370          |
| Overige personeelskosten  | 743.568           | 376.804          |
|                           | <b>11.349.582</b> | <b>9.852.228</b> |

De personeelskosten zijn ten opzichte van 2023 voornamelijk gestegen door twee cao-loonsverhogingen, in januari en in juli. Het betrof beide keren een stijging met 4 procent.

#### Gemiddeld aantal medewerkers

Op basis van voltijdseenheden waren bij de vereniging in 2024 gemiddeld 161,7 werkzame personen in dienst. In 2023 bedroeg dit aantal 162,7

JINC volgt de cao Sociaal Werk. De huidige cao loopt van 1 juli 2023 tot en met 31 juli 2025. De cao is algemeen verbindend verklaard per 29 december 2023.

#### Bezoldiging bestuurders

| Naam<br>Functie                         | D. Roos<br>alg. directeur | K. de Groot<br>alg. directeur | J. Hempenius<br>oper. directeur |
|-----------------------------------------|---------------------------|-------------------------------|---------------------------------|
| <b>Dienstverband</b>                    |                           |                               |                                 |
| Aard (looptijd)                         | beeindigd                 | onbepaald                     | onbepaald                       |
| uren                                    | 36                        | 36                            | 36                              |
| parttime percentage                     | 100%                      | 100%                          | 100%                            |
| periode                                 | 1/1 - 31/8                | 1/9 - 31/12                   | 7/10 - 31/12                    |
| <b>Bezoldiging (EUR)</b>                |                           |                               |                                 |
| <b>Jaarinkomen bruto</b>                |                           |                               |                                 |
| loon/salaris                            | 88.169                    | 44.023                        | 25.491                          |
| vakantiegeld                            | 7.054                     | 3.654                         | 0                               |
| vaste eindejrsuitkering                 | 8.079                     | 3.669                         | 0                               |
| Uitkering Keuzebudget                   |                           |                               | 4.380                           |
| jubilaeumuitkering/uitbetaling          | 0                         | 0                             | 0                               |
| niet opgenomen vakantiedagen            | 0                         | 0                             | 0                               |
| <b>Totaal 2024</b>                      | <b>103.301</b>            | <b>51.346</b>                 | <b>29.870</b>                   |
| <b>Belaste vergoedingen/bijtellings</b> |                           |                               |                                 |
| Pensioenlasten (wg deel)                | 9.336                     | 4.668                         | 2.711                           |
| Pensioencompensatie                     |                           |                               |                                 |
| Overige beloningen op termijn           |                           |                               |                                 |
| Uitkeringen beëindiging dienstverband   | 59.520                    | 0                             | 0                               |
| <b>Totaal 2024</b>                      | <b>172.157</b>            | <b>56.014</b>                 | <b>32.582</b>                   |

Per 1 september 2024 heeft mevrouw K. de Groot de functie als Algemeen directeur-bestuurder overgenomen van de heer D. Roos. Op dezelfde datum is de arbeidsrelatie tussen de heer Roos en JINC beëindigd.

Mevrouw J. Hempenius heeft per 7 oktober 2024 de functie als Operationeel directeur-bestuurder aangenomen. Hiervoor was ze werkzaam bij JINC als Directeur Bedrijfsvoering.

### 1.11.3 Afschrijvingen op materiële vaste activa

#### Afschrijvingen op materiele vaste activa

|            | 2024    | 2023    |
|------------|---------|---------|
| Verbouwing | 32.323  | 29.228  |
| Hardware   | 60.272  | 58.959  |
| Inventaris | 7.413   | 16.809  |
|            | <hr/>   | <hr/>   |
|            | 100.009 | 104.996 |

### 1.11.4 Overige lasten

|                         | 2024      | Begroting 2024 | 2023      |
|-------------------------|-----------|----------------|-----------|
| Huisvestigingskosten    | 515.834   | 474.241        | 417.483   |
| Kosten vervoersmiddelen | 173.041   | 128.460        | 181.987   |
| Kantoorkosten           | 465.674   | 424.501        | 471.674   |
| Communicatiekosten      | 175.990   | 109.491        | 119.396   |
| Overige kosten          | 211.142   | 208.386        | 122.461   |
|                         | <hr/>     | <hr/>          | <hr/>     |
|                         | 1.541.681 | 1.345.079      | 1.313.001 |

## Specificatie van overige lasten

| <i>Specificatie van overige lasten</i> | <b>2024</b>    | <b>Begroting 2024</b> | <b>2023</b>    |
|----------------------------------------|----------------|-----------------------|----------------|
| <b>Huisvesting</b>                     |                |                       |                |
| Huur                                   | 440.062        | 411.405               | 356.214        |
| Gas, water en elektra                  | 1.376          | 3.270                 | 1.733          |
| Kleine inventariskosten                | 13.570         | 6.511                 | 18.134         |
| Schoonmaakkosten                       | 52.361         | 41.750                | 32.427         |
| Overige huisvestingskosten             | 8.465          | 11.306                | 8.975          |
|                                        | <b>515.834</b> | <b>474.241</b>        | <b>417.483</b> |
| <b>Kosten vervoersmiddelen</b>         |                |                       |                |
| Brandstoffen                           | 3.172          | 5.690                 | 3.747          |
| Onderhoud auto                         | 544            | 1.154                 | 1.050          |
| Motorrijtuigenbelasting                | 522            | 696                   | 506            |
| Verzekering auto                       | 745            | 2.015                 | 1.850          |
| Reis -en verblijfskosten               | 145.995        | 114.860               | 155.546        |
| Overige autokosten                     | 22.062         | 4.045                 | 19.288         |
|                                        | <b>173.041</b> | <b>128.460</b>        | <b>181.987</b> |
| <b>Kantoorkosten</b>                   |                |                       |                |
| Kantoorbenodigdheden                   | 34.227         | 36.629                | 41.696         |
| Automatiseringskosten                  | 404.476        | 368.339               | 399.428        |
| Telefoon-en internetkosten             | 10.543         | 16.700                | 12.252         |
| Contributies en abonnementen           | 16.428         | 2.834                 | 18.298         |
|                                        | <b>465.674</b> | <b>424.501</b>        | <b>471.674</b> |
| <b>Communicatiekosten</b>              |                |                       |                |
| Reclame en advertenties                | 237            | 200                   | -              |
| Representatiekosten                    | 11.571         | 7.454                 | 12.427         |
| Eventementen                           | 89.866         | 4.977                 | 60.669         |
| Overige communicatiekosten             | 59.267         | 96.860                | 46.300         |
|                                        | <b>160.942</b> | <b>109.491</b>        | <b>119.396</b> |
| <b>Overige kosten</b>                  |                |                       |                |
| Accountant/Administratiekosten         | 111.142        | 44.960                | 53.631         |
| Assuranties                            | 14.932         | 10.830                | 19.005         |
| Overige algemene kosten                | 81.903         | 145.596               | 52.884         |
| Rente en kosten rekening-courant       | 3.165          | 7.000                 | -3.059         |
|                                        | <b>211.142</b> | <b>208.386</b>        | <b>122.461</b> |

## Toelichting op specificatie van overige lasten

### Huisvesting

Een aantal vestigingen is verhuisd of heeft meer ruimte afgenomen. Hierdoor zijn de huurkosten hoger uitgevallen dan begroot. Als gevolg hiervan zijn ook de schoonmaakkosten en kleine inventariskosten hoger uitgevallen.

### **Kosten vervoersmiddelen**

Er was verwacht dat er minder reis- en verblijfskosten zouden zijn. Ten op zichte van 2023 is dat ook het geval maar niet in de mate zoals begroot. De overige autokosten zijn hoger dan in 2023, onder andere door meer onderhoudskosten.

### **Kantoorkosten**

De automatiseringskosten zijn gelijk gebleven ten opzichte van 2023 maar hoger dan aanvankelijk begroot. JINC is in 2024 overgestapt naar een nieuwe serviceprovider. De hogere kosten zijn het gevolg van een beëindigingsvergoeding voor de oude provider en eenmalige kosten voor de nieuwe.

### **Communicatiekosten**

In de begroting zijn de JINC-evenementen en overige communicatiekosten niet in lijn met hoe de realisatie. Om JINC beter te positioneren zijn zowel de evenementen als overige communicatiekosten gestegen.

### **Overige kosten**

De accountantskosten zijn hoger uitgevallen dan begroot, ook ten opzichte van 2023. Dit is als gevolg van meerwerk aan de jaarrekening van 2023 en opstartkosten van de nieuwe accountant vanaf boekjaar 2024.

De overige algemene kosten verschillen ten opzichte van de begroting door een veel lagere afdracht aan Stichting Continuïteit.

#### **1.11.5 Stichting Continuïteit JINC**

JINC hanteert een opslag van 5% op de personeelskosten van het personeel dat zij betaalt uit incidentele bijdragen. Deze opslag wordt afgedragen aan de Stichting Continuïteit. JINC doet deze afdracht vanwege haar uitdrukkelijke streven naar goed en verantwoordelijk werkgeverschap

### **Transacties met verbonden partijen**

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

## 2. Ondertekening

De Raad van Toezicht van Vereniging JINC heeft de jaarrekening en het jaarverslag 2024 van Vereniging JINC in de vergadering van 10 juni 2025 goedgekeurd. Het originele document is ondertekend door de twee bestuurders van JINC en twee leden (waaronder de voorzitter) van de Raad van Toezicht. Tevens is decharge verleend aan de directie voor het gevoerde beleid.

Amsterdam,  
Vereniging JINC

Mw. K. de Groot  
Algemeen Directeur-bestuurder

Mw. J. Hempenius-Gerad  
Operationeel Directeur-bestuurder

De heer M. van Vliet  
Voorzitter  
Raad van Toezicht

Mevrouw I.H.G. Hengefeld  
Lid  
Raad van Toezicht

### **3. Overige gegevens**

#### **Accountantsverklaring**

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Algemene Ledenvergadering van Vereniging Jinc.

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Vereniging Jinc (JINC) te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van JINC op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk JINC zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

De andere informatie bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Wamberg Offices  
Wamberg 37  
1083 CW Amsterdam  
Postbus 53028  
1007 RA Amsterdam  
Telefoon 020 571 23 45

E-mail [info@dubois.nl](mailto:info@dubois.nl)  
[www.dubois.nl](http://www.dubois.nl)  
KvK nummer 34374865



Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van de raad van toezicht en het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.



Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze controleverklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht en het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 12 juni 2025

Dubois & Co. Registeraccountants

J.J.M. Huijbregts RA

T.C.W. Yau RA

## 4. Bijlagen

### Bijlage 1: Overzicht W&V rekening vestigingen

|                                  | Landelijk  | Noord-holland | Rijmond   | Midden-Nederland | Brabant-Limburg | Oost    | Noord   | Haaglanden | Totaal     |
|----------------------------------|------------|---------------|-----------|------------------|-----------------|---------|---------|------------|------------|
| Subsidiebatien                   | 79.942     | 158.826       | 844.922   | 413.199          | 390.802         | 208.000 | 138.297 | 167.500    | 2.401.487  |
| Contributies                     | 21.780     | 1.504.289     | 947.381   | 780.266          | 997.635         | 237.918 | 299.552 | 787.424    | 5.576.246  |
| Projectinkomsten                 | 1.361.937  | 1.066.228     | 339.132   | 307.243          | 670.757         | 123.247 | 223.816 | 538.363    | 4.630.722  |
| Bijdragen in natura              | 33.000     | 24.120        | 2.700     | 45.470           | 16.960          | 25.000  | 0       | 3.309      | 150.559    |
| Overige baten                    | 830.547    | 67.051        | 344       | 74.200           | 40.763          | 0       | 0       | 600        | 1.013.505  |
| Rente baten                      | 13.665     |               |           |                  |                 |         |         |            | 13.665     |
| Totaal baten                     | 2.340.871  | 2.820.514     | 2.134.478 | 1.620.377        | 2.116.917       | 594.165 | 661.664 | 1.497.196  | 13.786.183 |
| Directe Projectkosten            | 223.854    | 35.181        | 67.562    | 10.571           | 7.982           | 3.861   | 2.198   | 3.101      | 364.310    |
| Personeelskosten                 | 3.748.361  | 1.884.273     | 1.364.389 | 1.081.623        | 1.373.091       | 390.820 | 466.619 | 1.040.406  | 11.349.582 |
| Bijdrage overhead                | -1.384.478 | 343.817       | 255.407   | 179.275          | 253.565         | 84.726  | 77.360  | 190.328    | 0          |
| Centraal betaalde directe kosten | -1.329.431 | 330.148       | 245.252   | 172.147          | 243.482         | 81.358  | 74.283  | 182.761    | 0          |
| Overige lasten                   | 776.021    | 182.293       | 165.971   | 148.729          | 107.442         | 37.695  | 44.617  | 78.913     | 1.541.681  |
| Afschrijvingen                   | 30.477     | 17.693        | 19.299    | 4.599            | 7.591           | 2.541   | 6.076   | 11.733     | 100.009    |
| St. Continuïteit                 | 12.453     | 5.593         | 18.488    | 4.227            | 4.924           | 1.612   | 2.222   | 2.888      | 52.407     |
| Totaal lasten                    | 2.087.257  | 2.798.998     | 2.136.368 | 1.601.171        | 1.998.077       | 602.614 | 673.374 | 1.510.129  | 13.407.988 |
| Resultaat                        | 253.613    | 21.517        | -1.889    | 19.206           | 118.840         | -8.449  | -11.710 | -12.933    | 378.195    |
| Resultaat deelneming JINC BV     |            |               |           |                  |                 |         |         |            | 1.535      |
| Resultaat                        |            |               |           |                  |                 |         |         |            | 379.730    |

## Bijlage 2: Subsidies en Fondsen

| Datum                   | Verstrekkers                   | Totaal toegekend | t/m 2019 | 2020     | 2021          | 2022          | 2023           | 2024             | 2025 e.v. |
|-------------------------|--------------------------------|------------------|----------|----------|---------------|---------------|----------------|------------------|-----------|
| 13-2-2024               | Rotterdam NPRZ                 | 384.355          |          |          |               |               |                | 384.355          | 0         |
| 11-12-2023              | Gemeente Rotterdam             | 300.000          |          |          |               |               |                | 300.000          | 0         |
| 12-12-2023              | Kansen voor West (EFRO) KVV3   | 528.966          |          |          |               |               |                | 162.756          | 366.210   |
| 13-12-2023              | Gemeente Utrecht               | 118.735          |          |          |               |               |                | 118.735          | 0         |
| 1-2-2024                | JTF                            | 412.803          |          |          |               |               |                | 90.979           | 321.824   |
| 5-4-2024                | Gemeente Nijmegen              | 75.000           |          |          |               |               |                | 75.000           | 0         |
| 25-3-2024               | Gemeente Tilburg               | 66.480           |          |          |               |               |                | 66.480           | 0         |
| 5-2-2024                | Gemeente Heerlen               | 56.428           |          |          |               |               |                | 56.428           | 0         |
| 21-3-2024               | Gemeente Lelystad              | 54.500           |          |          |               |               |                | 54.500           | 0         |
| 15-8-2024               | Gemeente Leeuwarden            | 120.627          |          |          |               |               |                | 54.297           | 66.330    |
| 8-1-2024                | Gemeente Leeuwarden            | 54.000           |          |          |               |               |                | 54.000           | 0         |
| 1-1-2022                | Gemeente Arnhem                | 135.000          |          |          | -             | 40.000        | 45.000         | 50.000           | 0         |
| 19-4-2024               | Provincie Flevoland            | 50.000           |          |          |               |               |                | 50.000           | 0         |
| 1-1-2023                | Gemeente Enschede              | 116.823          |          |          |               |               | 32.000         | 48.000           | 36.823    |
| 19-12-2023              | Gemeente Leiden                | 87.000           |          |          |               |               | 42.000         | 45.000           | 0         |
| 17-4-2024               | Gemeente Almere VO             | 42.804           |          |          |               |               |                | 42.804           | 0         |
| 31-12-2024              | Gemeente Haarlem/feerplein     | 42.000           |          |          |               |               |                | 42.000           | 0         |
| 4-1-2024                | Gemeente Zaanstad              | 40.000           |          |          |               |               |                | 40.000           | 0         |
| 26-11-2024              | Gemeente Den Haag              | 40.000           |          |          |               |               |                | 40.000           | 0         |
| 12-3-2023               | Gemeente Breda                 | 53.000           |          |          |               |               | 17.667         | 35.333           | 0         |
| 29-3-2024               | Gemeente Nijmegen              | 35.000           |          |          |               |               |                | 35.000           | 0         |
| 14-12-2023              | Gemeente 's-Hertogenbosch      | 31.800           |          |          |               |               |                | 31.800           | 0         |
| 7-12-2023               | Gemeente Amsterdam Zuid-Oost   | 31.628           |          |          |               |               |                | 31.628           | 0         |
| 18-12-2023              | Gemeente Groningen             | 30.000           |          |          |               |               |                | 30.000           | 0         |
| 25-5-2022               | Gemeente Vlaardingen           | 29.745           |          |          |               |               |                | 29.745           | 0         |
| 29-12-2023              | Gemeente Delft                 | 27.500           |          |          |               |               |                | 27.500           | 0         |
| 28-9-2024               | Gemeente Sittard-Geleen        | 26.281           |          |          |               |               |                | 26.281           | 0         |
| 17-10-2023              | Gemeente Schiedam              | 26.230           |          |          |               |               |                | 26.230           | 0         |
| 1-1-2022                | Gemeente Rijswijk              | 50.000           |          |          |               |               | 25.000         | 25.000           | 0         |
| 24-11-2023              | Gemeente Breda                 | 25.000           |          |          |               |               |                | 25.000           | 0         |
| 1-1-2024                | Gemeente Leidschendam Voorburg | 25.000           |          |          |               |               |                | 25.000           | 0         |
| 1-1-2021                | Gemeente Eindhoven             | 90.000           |          |          | 22.500        | 22.500        | 22.500         | 22.500           | 0         |
| 1-1-2023                | Gemeente Helmond               | 112.500          |          |          |               |               | 20.000         | 22.500           | 70.000    |
| 29-1-2024               | Gemeente Maassluis             | 22.000           |          |          |               |               |                | 22.000           | 0         |
| 14-12-2023              | Gemeente Haarlemmermeer        | 19.898           |          |          |               |               |                | 19.898           | 0         |
| 29-4-2024               | Gemeente 's-Hertogenbosch      | 18.500           |          |          |               |               |                | 18.500           | 0         |
| 6-3-2024                | Ontdekstation/Gemeente Tilburg | 18.396           |          |          |               |               |                | 18.396           | 0         |
| 1-8-2023                | Gemeente Tilburg               | 61.680           |          |          |               |               | 45.220         | 16.440           | 0         |
| 28-6-2024               | Gemeente Breda                 | 76.000           |          |          |               |               |                | 16.000           | 60.000    |
| 17-4-2024               | Gemeente Almere PO             | 15.854           |          |          |               |               |                | 15.854           | 0         |
| 21-5-2024               | Gemeente Kerkrade              | 15.829           |          |          |               |               |                | 15.829           | 0         |
| 18-10-2024              | Gemeente Landgraaf             | 14.013           |          |          |               |               |                | 14.013           | 0         |
| 1-1-2023                | ROC Midden Nederland VsV       | 19.500           |          |          |               |               | 19.500         | 13.500           | -13.500   |
| 28-2-2024               | Gemeente Zeist                 | 10.900           |          |          |               |               |                | 10.900           | 0         |
| 14-12-2023              | Gemeente Beverwijk             | 10.500           |          |          |               |               |                | 10.500           | 0         |
| 31-12-2023              | Gemeente Heerlen               | 7.600            |          |          |               |               |                | 7.600            | 0         |
| 11-1-2024               | Gemeente Velsen                | 7.200            |          |          |               |               |                | 7.200            | 0         |
| 5-1-2023                | Gemeente Nieuwegein            | 12.831           |          |          |               |               | 5.985          | 6.846            | 0         |
| 30-10-2024              | Gemeente Rijswijk              | 5.000            |          |          |               |               |                | 5.000            | 0         |
| 1-10-2023               | Gemeente Nieuwegein            | 4.575            |          |          |               |               |                | 4.575            | 0         |
| 4-6-2024                | Gemeente Stichtse Vecht        | 4.283            |          |          |               |               |                | 4.283            | 0         |
| 15-11-2024              | Gemeente Eindhoven             | 4.082            |          |          |               |               |                | 4.082            | 0         |
| 2-5-2024                | Gemeente Brunssum              | 1.220            |          |          |               |               |                | 1.220            | 0         |
| <b>Totaal subsidies</b> |                                | <b>3.689.045</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>22.500</b> | <b>62.500</b> | <b>274.872</b> | <b>2.401.487</b> |           |

| Datum      | Verstrekkers                             | Totaal toegekend | t/m 2019 | 2020    | 2021    | 2022   | 2023    | 2024    | 2025 e.v. |
|------------|------------------------------------------|------------------|----------|---------|---------|--------|---------|---------|-----------|
| 31-10-2024 | ASML Netherlands B.V.                    | 350.000          |          |         |         |        |         | 325.179 | 24.821    |
| 6-11-2024  | Gemeente Amsterdam                       | 878.793          |          |         |         |        |         | 274.801 | 603.992   |
| 24-1-2023  | VSBlonds                                 | 1.140.492        |          |         |         |        | 337.676 | 274.565 | 528.251   |
| 28-3-2019  | Nat. PostcodeLoterij                     | 850.000          | 39.188   | 149.679 | 114.679 | 103524 | 188.190 | 223.232 | 31.508    |
| 31-3-2023  | The Hg Foundation                        | 630.249          |          |         |         |        | 117.991 | 190.720 | 321.538   |
| 18-12-2023 | Fonds 1818                               | 190.000          |          |         |         |        |         | 190.000 | 0         |
| 1-1-2023   | ING Nederlandse Fonds                    | 652.143          |          |         |         |        | 200.398 | 212.668 | 239.077   |
| 17-4-2024  | SKB                                      | 500.000          |          |         |         |        |         | 110.000 | 390.000   |
| 13-5-2024  | Adessium Foundation                      | 380.000          |          |         |         |        |         | 105.066 | 254.934   |
| 31-1-2024  | Goede Doelen Stichting Talent            | 100.000          |          |         |         |        |         | 100.000 | 0         |
| 1-2-2024   | GVB Infra B.V.                           | 100.000          |          |         |         |        |         | 100.000 | 0         |
| 31-10-2024 | Coöperatieve Rabobank U.A.               | 100.000          |          |         |         |        |         | 100.000 | 0         |
| 10-7-2023  | St. Agnastium                            | 400.000          |          |         |         |        |         | 96.832  | 303.168   |
| 30-11-2022 | ASML Foundation                          | 293.876          |          |         |         | 30.195 | 103.330 | 80.924  | 79.427    |
| 9-12-2020  | Rabobank Amsterdam                       | 641.703          |          | 132.815 | 126.222 | 0      | 157.568 | 68.997  | 156.102   |
| 7-8-2024   | Fondstefonds                             | 60.000           |          |         |         |        |         | 60.000  | 0         |
| 12-2-2024  | Stichting Cordus                         | 50.000           |          |         |         |        |         | 50.000  | 0         |
| 11-6-2024  | Stichting Instituut Gak                  | 50.000           |          |         |         |        |         | 50.000  | 0         |
| 15-2-2024  | Fonds SVM                                | 45.000           |          |         |         |        |         | 45.000  | 0         |
| 1-5-2022   | Fonds 21                                 | 122.000          |          |         |         | 10.323 | 67.038  | 44.638  |           |
| 15-1-2024  | Goldschmeding Foundation                 | 68.528           |          |         |         |        |         | 44.357  | 24.171    |
| 17-10-2023 | Malburg                                  | 150.000          |          |         |         |        |         | 50.000  | 100.000   |
| 1-10-2023  | Sint Laurensfonds                        | 70.000           |          |         |         |        | 2.917   | 40.833  | 26.250    |
| 19-9-2023  | Dianaphie                                | 40.000           |          |         |         |        |         | 40.000  | 0         |
| 1-1-2023   | Oranjefonds                              | 130.000          |          |         |         |        | 40.000  | 32.500  | 57.500    |
| 31-10-2024 | Hermès Benelux                           | 30.000           |          |         |         |        |         | 30.000  | 0         |
| 2-5-2024   | Stichting Coöperatiekring Leiden         | 30.000           |          |         |         |        |         | 30.000  | 0         |
| 13-12-2023 | Het Nieuwe Stads Weeshuis                | 30.000           |          |         |         |        |         | 30.000  | 0         |
| 1-1-2023   | VSB Enschede                             | 80.000           |          |         |         |        | 36.500  | 29.000  | 14.500    |
| 7-7-2023   | ROC midden nederland                     | 26.000           |          |         |         |        |         | 26.000  | 0         |
| 1-7-2024   | Gemeentehuis Smallingerland              | 75.000           |          |         |         |        |         | 25.000  | 50.000    |
| 13-12-2024 | Stichting De Lichtboei                   | 25.000           |          |         |         |        |         | 25.000  | 0         |
| 31-12-2024 | N.V. NOM                                 | 58.400           |          |         |         |        |         | 25.000  | 33.400    |
| 1-4-2023   | Johnson & Johnson                        | 75.000           |          |         |         |        | 25.000  | 25.000  | 25.000    |
| 30-12-2023 | Tides                                    | 22.719           |          |         |         |        |         | 22.719  | 0         |
| 10-2-2025  | Spirit4You                               | 20.000           |          |         |         |        |         | 20.000  | 0         |
| 1-9-2024   | Rikx                                     | 19.608           |          |         |         |        |         | 19.608  | 0         |
| 4-1-2024   | Stichting Hulpactie Haarlem              | 18.000           |          |         |         |        |         | 18.000  | 0         |
| 31-8-2024  | Accenture                                | 15.000           |          |         |         |        |         | 15.000  |           |
| 22-12-2023 | Sint Jacobs Godshuis                     | 15.000           |          |         |         |        |         | 15.000  | 0         |
| 11-9-2024  | 10705 Nordson Benelux B.V.               | 10.000           |          |         |         |        |         | 10.000  | 0         |
| 15-1-2024  | Start People                             | 10.000           |          |         |         |        |         | 10.000  | 0         |
| 18-3-2024  | Burgerweeshuis Haarlem                   | 10.000           |          |         |         |        |         | 10.000  | 0         |
| 23-9-2024  | Firda Activiteiten Gelijke Kansen Alli   | 10.000           |          |         |         |        |         | 10.000  | 0         |
| 28-8-2024  | Stichting Vijverduin                     | 10.000           |          |         |         |        |         | 10.000  | 0         |
| 8-12-2023  | Rabobank Tilburg                         | 10.000           |          |         |         |        |         | 10.000  | 0         |
| 17-10-2023 | Zonnige jeugd                            | 10.000           |          |         |         |        |         | 10.000  | 0         |
| 22-3-2022  | Fonds Schiedamsch Hovius                 | 30.000           |          |         |         | 10.000 | 10.000  | 10.000  | 0         |
| 1-9-2023   | Stichting Theia                          | 17.500           |          |         |         |        | 8.750   | 8.750   | 0         |
| 30-1-2025  | Koning Willem II College                 | 8.698            |          |         |         |        |         | 8.698   | 0         |
| 1-1-2023   | Stichting Kinderzorg Den Haag- Rotterdam | 22.500           |          |         |         |        | 7.500   | 7.500   | 7.500     |
| 1-1-2023   | Stichting Rosas Donamus                  | 22.500           |          |         |         |        | 7.500   | 7.500   | 7.500     |
| 5-9-2023   | Charity Rob Beers                        | 7.500            |          |         |         |        |         | 7.500   | 0         |
| 18-12-2023 | Rabobank Helmond                         | 7.500            |          |         |         |        |         | 7.500   | 0         |
| 11-4-2024  | Stichting Het Evert Zoudenbalch Huis     | 7.500            |          |         |         |        |         | 7.500   | 0         |

|                                     |                                     |                   |               |                |                |                |                  |                  |
|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| 1-1-2022                            | Sterk VO; 2021 tm 2024              | 7.500             |               |                |                |                | 7.500            |                  |
| 14-6-2024                           | Stalpaert van der Wiele             | 7.500             |               |                |                |                | 7.500            | 0                |
| 19-3-2024                           | Stichting Aviom                     | 7.000             |               |                |                |                | 7.000            | 0                |
| 12-12-2023                          | Rabobank Eindhoven                  | 5.000             |               |                |                |                | 5.000            | 0                |
| 29-6-2024                           | Stichting FS Tijnstra               | 5.000             |               |                |                |                | 5.000            | 0                |
| 19-9-2023                           | Nut Amsterdam                       | 5.000             |               |                |                |                | 5.000            | 0                |
| 1-3-2024                            | Stichting Bergmansfonds             | 5.000             |               |                |                |                | 5.000            | 0                |
| 26-10-2024                          | Stichting Coöperatiekring Groningen | 15.000            |               |                |                |                | 5.000            | 10.000           |
| 23-9-2024                           | RK SCI Groningen                    | 5.000             |               |                |                |                | 5.000            | 0                |
| 11-7-2024                           | Vincentius                          | 5.000             |               |                |                |                | 5.000            | 0                |
| 16-6-2024                           | Stichting Druckerfonds              | 5.000             |               |                |                |                | 5.000            | 0                |
| 18-6-2024                           | Vitus Stichting                     | 3.000             |               |                |                |                | 3.000            | 0                |
| 1-11-2023                           | Stichting R.K. Weeshuis             | 4.000             |               |                |                | 1.000          | 3.000            | 0                |
| 28-3-2024                           | August Fentener                     | 2.500             |               |                |                |                | 2.500            | 0                |
| 1-5-2024                            | Winter-Heijnsius Stichting          | 2.500             |               |                |                |                | 2.500            | 0                |
| 5-6-2024                            | SHDJ                                | 2.500             |               |                |                |                | 2.500            | 0                |
| 31-10-2023                          | Stichting Elise fonds               | 5.000             |               |                |                | 2.500          | 2.500            | 0                |
| 6-4-2024                            | Greze-Mahie fonds                   | 1.750             |               |                |                |                | 1.750            | 0                |
| 1-1-2023                            | K.F Hein Fonds                      | 3.000             |               |                |                | 1.500          | 1.500            | 0                |
| 25-7-2024                           | De Spinaker vso Alkmaar             | 1.200             |               |                |                |                | 1.200            | 0                |
| 1-1-2023                            | Mundo Crastino                      | 2.000             |               |                |                | 1.000          | 1.000            | 0                |
|                                     | Overige Baten projectuitvoering     |                   |               |                |                | 845.197        | 1.146.685        | 0                |
| <b>Totaal Fondsen</b>               |                                     | <b>8.805.659</b>  | <b>39.188</b> | <b>282.494</b> | <b>240.901</b> | <b>154.042</b> | <b>2.161.555</b> | <b>4.630.722</b> |
| <b>Totaal Subsidiebat / Fondsen</b> |                                     | <b>12.474.704</b> | <b>39.188</b> | <b>282.494</b> | <b>263.401</b> | <b>216.542</b> | <b>2.436.427</b> | <b>7.032.209</b> |

| Datum                       | Verstrekkers               | Totaal toegekend | t/m 2019 | 2020 | 2021 | 2022   | 2023           | 2024           | 2025 e.v. |
|-----------------------------|----------------------------|------------------|----------|------|------|--------|----------------|----------------|-----------|
| 15-6-2022                   | VSF-Fonds Sittard Geleen   | 50.000           |          |      |      | 15.000 | 20.000         | 15.000         | 0         |
| 31-12-2024                  | Nationale Postcode Loterij | 600.000          |          |      |      |        |                | 600.000        | 0         |
|                             | Overige donaties           |                  |          |      |      |        | 418.065        | 228.296        | 0         |
| <b>Totaal Overige baten</b> |                            |                  |          |      |      |        | <b>438.065</b> | <b>843.296</b> | <b>0</b>  |

### Bijlage 3: Begrippenlijst

|                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Contributies                     | Inkomsten vanuit bedrijven (zowel lokaal, regionaal als landelijk), scholen en convenanten (m.n. woningcorporaties). Dit zijn structurele gelden.                                                                                                                                                                                    |
| Subsidiebaten                    | Inkomsten vanuit alle overheden (zowel lokaal als provinciaal). Dit zijn strikt genomen incidentele gelden omdat in de meeste steden jaarlijks opnieuw een aanvraag moet worden ingediend. In sommige steden is JINC opgenomen in de zogenoemde rompbegroting van de gemeente waardoor deze batens een meer structurele aard hebben. |
| Projectinkomsten                 | Deze post bestaat uit:<br>1. Projectinkomsten vanuit scholen: dit zijn alle inkomsten voortkomend uit de door JINC uitgevoerde projecten afkomstig van scholen;<br>2. Inkomsten vanuit fondsen;<br>3. Inkomsten waarvan de bijdrage geormerkt is voor een specifiek project. Dit zijn met name incidentele gelden.                   |
| Overige batens                   | Alle overige inkomsten die niet tot contributies, subsidies of projectinkomsten gerekend kunnen worden zoals donaties. Dit zijn met name incidentele gelden.                                                                                                                                                                         |
| Personeelskosten                 | Alle werkgeverslasten (directe en indirecte personeelskosten).                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Directe projectkosten            | Alle kosten direct gerelateerd aan de uitvoer van de JINC projecten uit de leerlijn zoals o.a. Bliksemstage, Sollicitatietraining en Carrière Coach.                                                                                                                                                                                 |
| Bijdrage overhead                | Overhead: het overkoepelende geheel aan functies gericht op de sturing en ondersteuning van de medewerkers in het primaire proces. Deze bijdrage wordt jaarlijks berekend op basis van de hoogte van de fte per vestiging op peildatum 1 juli. Het wordt vanuit de vestigingen afgedragen ten gunste van de landelijke begroting.    |
| Centraal betaalde directe kosten | Afdracht voor centraal gedragen kosten die direct voortvloeien uit het primaire proces zoals communicatiekosten en automatisering. Deze bijdrage wordt jaarlijks berekend op basis van de hoogte van de fte per vestiging op peildatum 1 juli. Het wordt vanuit de vestigingen afgedragen ten gunste van de landelijke begroting.    |
| Afdracht naar landelijk          | Een vast percentage dat bij iedere aanvraag voor projectfinanciering wordt afgedragen aan de landelijke begroting.                                                                                                                                                                                                                   |
| Overige lasten                   | Directe kosten zoals huisvesting, kantoorkosten, communicatie, zakelijke reiskosten, automatisering en landelijke projectkosten.                                                                                                                                                                                                     |
| Onvoorzien                       | Een post voor onvoorziene uitgaven, onderdeel van de risicomitigatie. De berekening van deze post is gebaseerd op de risico inschatting per vestiging of landelijk team m.b.t. personeelskosten en overige lasten.                                                                                                                   |